



Apoyo material Estrategia de salida Estructuras existentes

Fortalecimiento de capacidades Sostenibilidad

📍 **Somalia/Somalilandia**

Sostenibilidad de las estructuras y proyectos de protección basada en la comunidad

Documento elaborado por Elijah Mulumba, responsable de programa de Candlelight

El reto

Ciertos proyectos ofrecen apoyo a las estructuras de protección basada en la comunidad. Pero en ocasiones, las estructuras comienzan a desmoronarse lentamente poco después de la conclusión de los proyectos. La situación es incluso peor cuando las estructuras gubernamentales son deficientes y/o no están interesadas en cuestiones de protección y, por lo tanto, no prestan apoyo a las comunidades.

A veces, los proyectos y su personal sirven de nexo entre la comunidad y las estructuras gubernamentales, y este vínculo se rompe una vez concluido el proyecto.

La sostenibilidad de estos proyectos se ve perjudicada también por la ausencia de sistemas de gestión de información en las comunidades, y por el traslado de miembros capacitados y empoderados de la comunidad.

Además, la sostenibilidad de las estructuras comunitarias puede verse afectada por la creación de estructuras paralelas que pretendan llevar a cabo una labor similar en la misma comunidad o zona. Una estructura puede debilitar a otra; por ejemplo, es posible que las personas participantes comparen el apoyo que ofrece cada estructura, generando tensiones.

Respuestas

Candlelight ha tratado de abordar estos retos de varias maneras:

- a través de la creación de grupos de WhatsApp, tanto exclusivamente para personas voluntarias como otros que también incluyen al personal de Candlelight, con el fin de mejorar la comunicación;
- formando a más de una persona voluntario, siempre y cuando los recursos lo permitan;
- en algunos casos, cediendo estructuras comunitarias a otras organizaciones que puedan continuar con la labor;
- desarrollando fuertes vínculos con las comunidades y los líderes y lideresas religiosos;

- contratando a personal de proyecto de las propias comunidades para facilitar la retención de conocimientos, ya que estas personas suelen permanecer en sus comunidades una vez concluido el proyecto; y
- colaborando con las estructuras comunitarias existentes y fortaleciendo sus capacidades para evitar la creación de estructuras paralelas.

Recomendaciones para las organizaciones

- Siempre que sea posible, las estrategias de salida deberán aplicarse de manera gradual durante un período determinado.
- Deberá informarse a los miembros de la comunidad de la cronología del proyecto para que sepan qué esperar y cuándo (incluida la fecha de cierre del proyecto).
- Cuando sea posible, es recomendable vincular las estructuras comunitarias con las estructuras gubernamentales existentes, y fortalecer las capacidades de estas últimas en materia de protección.
- Es recomendable fortalecer las capacidades de las organizaciones comunitarias, así como de los grupos juveniles y de mujeres que operen en las comunidades, ya que son quienes permanecerán en la zona y pueden operar con un coste mínimo.
- Formar y sensibilizar a los facilitadores y facilitadoras de protección basada en la comunidad, a las personas en las estructuras comunitarias existentes, a los líderes y lideresas locales y a otros garantes de derechos, con el fin de crear un equipo voluntario con las habilidades necesarias para continuar con algunas de estas intervenciones. Estas personas dispondrán de competencias básicas en materia de asesoramiento y recuperación de las personas supervivientes de abuso, además de conocer las vías existentes para remitirlas a servicios de gestión y apoyo de carácter más especializado.
- Contratar a personal de las comunidades, ya que les será más fácil trabajar con sus propias comunidades, especialmente en temas delicados.
- De ser posible, es recomendable establecer un canal de comunicación para que la estructura pueda compartir actualizaciones con las autoridades, los proveedores de servicios y las organizaciones humanitarias incluso después de que haya concluido el proyecto.
- Es importante la coordinación con otras organizaciones que estén trabajando en la misma comunidad, ya que podrían contribuir a garantizar el acceso de la población a los servicios, o incluso hacerse cargo de las estructuras una vez abandonemos la comunidad.
- Alentar a la comunidad a desarrollar sus propias maneras de establecer mecanismos de apoyo mutuo.
- Desarrollar modelos de comportamiento y agentes de cambio en las comunidades con la colaboración de líderes y lideresas religiosos y otras personas influyentes. En ocasiones hemos trabajado con líderes religiosos con el fin de sensibilizar sobre cuestiones de protección (como la mutilación o ablación genital femenina) desde una perspectiva islámica.

Recomendaciones para las comunidades

- Fomentar las aportaciones de los miembros de la comunidad, sobre todo “en especie”, como por ejemplo, ofreciendo espacios de encuentro para las estructuras comunitarias.
- Ofrecer apoyo moral a las estructuras y a los propios facilitadores y facilitadoras de protección.
- Animar a las personas que hayan recibido formación en las comunidades a continuar ofreciendo su tiempo, y a utilizar sus conocimientos y capacidades para seguir sensibilizando a la población, incluso una vez que el proyecto haya concluido.