

---

# ESTUDIO DE CASO DE COLOMBIA

Centrarse en las Organizaciones de Derechos de las Mujeres: Investigación evaluativa sobre la respuesta de Oxfam a la COVID-19 en Colombia

---

JUANITA JARAMILLO Y PAULA ANDREA URIBE

Investigadores independientes

*Editado por Namalie Jayasinghe, Oxfam América*

Oxfam incide en la transformación del sistema humanitario mundial para transferir el poder a los actores locales/nacionales. Simultáneamente con la dedicación de Oxfam al liderazgo local humanitario (LHL, por sus siglas en inglés), ha existido un compromiso con las organizaciones de derechos de las mujeres (WRO, por sus siglas en inglés). Este estudio de caso de Colombia examina el grado en que Oxfam ha mantenido sus compromisos de LHL en su respuesta a la COVID-19 a través de las alianzas con las WRO. El estudio explora los retos a los que se enfrentan las WRO, las formas en que Oxfam las apoya y las áreas en las que Oxfam puede mejorar. Este estudio de caso forma parte de un proyecto de investigación evaluativa más amplio que incluye un informe de síntesis y estudios de caso de Iraq y Kenia.

**Los Informes de Investigación de Oxfam** se elaboran para compartir los resultados de las investigaciones, contribuir al debate público y suscitar intercambios de ideas sobre políticas y prácticas humanitarias y de desarrollo. No reflejan necesariamente la postura política de Oxfam. Las opiniones expresadas son las de los autores y no necesariamente las de Oxfam.

# CONTENIDO

Contenido	2
1. Introducción	3
2. WRO y la respuesta a la pandemia de COVID-19: Factores contextuales	4
3. Evaluación de la respuesta de Oxfam en Colombia: WRO en el centro	9
4. Conclusión	14
5. Recomendaciones	15
Bibliografía	17
Notas	20
Agradecimientos	21

# 1. INTRODUCCIÓN

*Nota: Este estudio de caso forma parte de un informe de investigación evaluativa más amplio, que incluye [un informe de síntesis y los estudios de caso de Irak y Kenia](#).*

Entre 2018 y 2022 Oxfam Colombia, junto con organizaciones socias, respondió a la crisis de migración desde Venezuela a lo largo de la frontera, atendiendo las necesidades de mujeres, niñas, poblaciones de diversidad sexual e identidad de género y otros migrantes vulnerables. Los departamentos de La Guajira, Norte de Santander, Santander y Arauca, ubicados en la frontera entre Colombia y Venezuela, se enfrentan a problemas críticos como el conflicto armado y las amenazas naturales, todo ello exacerbado por la pandemia de COVID-19. En este complejo escenario, Oxfam Colombia y otras tres organizaciones de derechos de las mujeres (WRO) -Fuerza de Mujeres Wayuu, Fundación Mujer y Futuro y Asociación de Apoyo al Desarrollo- están respondiendo a las necesidades de las comunidades de estas zonas.

Esta investigación evaluativa examina la experiencia de estas cuatro organizaciones con la implementación de los principios del liderazgo local humanitario (LHL, por sus siglas en inglés) en las zonas fronterizas, las brechas y los retos a los que se enfrentan, y la importancia del autocuidado en el cumplimiento de los compromisos humanitarios. Basándose en un análisis en profundidad de las experiencias de estas cuatro organizaciones, esta investigación ofrece una mirada cercana de los retos y oportunidades experimentados por estas WRO en su respuesta a la pandemia.

## ÁMBITO DE INVESTIGACIÓN

Esta investigación evaluativa analizó el compromiso con los principios LHL expuestos anteriormente en este informe, examinando el trabajo y las relaciones entre Oxfam Colombia en alianza con Fuerza de Mujeres Wayuu en La Guajira, la Fundación Mujer y Futuro en Santander y Norte de Santander, y la Asociación de Apoyo al Desarrollo en Arauca, durante la emergencia sanitaria por la COVID-19.<sup>1</sup>

## MÉTODOS DE INVESTIGACIÓN

La información se obtuvo a través de una revisión de literatura, entrevistas grupales e individuales, observación no participante y un taller nacional de validación. Un total de 69 personas participaron en esta investigación (56 mujeres y 13 hombres) del nivel directivo y operativo de organizaciones socias e instancias de coordinación humanitaria como el Grupo Interagencial Sobre Flujos Migratorios Mixtos y el Equipo Local de Coordinación.

## **2. WRO Y LA RESPUESTA A LA PANDEMIA DE COVID-19 EN COLOMBIA**

El 17 de marzo de 2020, el gobierno colombiano decretó oficialmente la emergencia sanitaria por COVID-19 y se adoptaron medidas para enfrentar el virus. Entre otras cosas, el gobierno cerró las fronteras marítimas, fluviales y terrestres; suspendió la entrada de extranjeros a territorio colombiano; suspendió eventos masivos; y cerró establecimientos educativos, centros de desarrollo infantil y hogares comunitarios.

Durante este tiempo, continuaron los flujos migratorios mixtos de Venezuela a Colombia, pero el cierre de las fronteras internacionales y entre departamentos para los extranjeros no residentes dejó varadas a muchas personas procedentes de Venezuela, acentuando su vulnerabilidad. Hoy en día las personas siguen saliendo de Venezuela huyendo de la violencia, la inseguridad, las amenazas y la falta de acceso a alimentos, medicinas y servicios básicos. Según la Plataforma de Coordinación Interagencial para Refugiados y Migrantes de Venezuela (R4V), hasta noviembre de 2021, más de 6 millones de personas venezolanas habían abandonado su país, y de ellos se estima que alrededor de 1,84 millones de personas fueron acogidas en Colombia.

### **RESPUESTA A LA PANDEMIA DE COVID-19 POR LAS ORGANIZACIONES DE DERECHOS DE LAS MUJERES EN COLOMBIA**

La investigación evaluativa tuvo lugar en el marco de las relaciones existentes entre Oxfam Colombia y tres organizaciones socias a través de múltiples proyectos en marcha cuando comenzó la pandemia. Otras propuestas fueron formuladas conjuntamente para responder al contexto de COVID-19 entre 2020 y 2021. Todas las acciones antes y después del inicio de la pandemia buscaron responder a las necesidades y riesgos diferenciados que enfrentan las mujeres migrantes, retornadas y las comunidades receptoras en estos territorios.

Las alianzas entre Oxfam Colombia y estas organizaciones nacen de intereses compartidos, específicamente el compromiso con la incorporación de un enfoque feminista y la defensa de los derechos de las mujeres en el contexto de una respuesta humanitaria. Las acciones humanitarias de estas cuatro organizaciones se desarrollan en los sectores de agua, saneamiento e higiene (WASH) y protección. Tienen en común un enfoque centrado en los derechos de las mujeres y en las necesidades de la diversa población migrante y de las comunidades de acogida, así como un compromiso de confianza mutua y de intercambio de conocimientos entre Oxfam Colombia y los socios.

#### **OXFAM COLOMBIA**

Oxfam está presente en Colombia desde 1986, gestionando proyectos relacionados con los derechos humanos en situaciones de crisis humanitarias. Oxfam Colombia ha trabajado para que las comunidades afectadas por crisis humanitarias, como desastres ambientales y climáticos o conflictos armados, reciban atención oportuna y se garantice su derecho a una asistencia humanitaria de calidad. Oxfam Colombia también se ha dedicado a la incidencia política, coordinando con organizaciones nacionales e internacionales de la sociedad civil el cambio de políticas relacionadas con la respuesta humanitaria.

En 2019, Oxfam Colombia formuló un "Plan de Respuesta a la Crisis Migratoria Venezolana en Colombia", válido por un año (hasta mayo de 2020) con una población objetivo de 21.810 personas en La Guajira, Norte de Santander y Santander, en los sectores WASH y protección. Este plan se actualizó por un año más para atender a 102.631 personas en los sectores de agua, saneamiento e higiene, protección y seguridad alimentaria y nutricional, incluyendo esta vez al departamento de Arauca. En 2020, con la emergencia de COVID-19, Oxfam formuló un plan de respuesta a la pandemia con el objetivo de apoyar a la población, a las organizaciones de la sociedad civil y a las entidades gubernamentales en la respuesta a la crisis.

Estos planes expresan el propósito de la organización de fortalecer las capacidades de las organizaciones socias y del equipo humanitario de Oxfam Colombia para dar una respuesta integral a las múltiples situaciones humanitarias del país mediante el cumplimiento de los principios que Oxfam ha afirmado desde hace mucho tiempo: LHL, participación comunitaria, aplicación de principios feministas y rendición de cuentas.<sup>2</sup>

Uno de los principales elementos del plan de respuesta a COVID-19 de Oxfam Colombia se centró en la población migrante de Venezuela y sus comunidades de acogida. Oxfam trató de adaptar los programas existentes y formular otros nuevos en colaboración con Fuerza de Mujeres Wayuu, Fundación Mujer y Futuro y Asociación de Apoyo al Desarrollo.

## **FUERZA DE MUJERES WAYUU**

Fuerza de Mujeres Wayuu (FMW) fue creada en 2006 con el objetivo principal de defender los territorios de la comunidad indígena Wayuu, visibilizando las violaciones a los derechos humanos y étnicos en el departamento de La Guajira. FMW es socia y aliada de Oxfam Colombia desde hace varios años. La relación comenzó con proyectos de desarrollo, pero en 2018 iniciaron su primer proyecto humanitario, enfocado en flujos migratorios mixtos. Desde finales de 2020, Oxfam Colombia cuenta con un equipo propio en La Guajira que coordina los asuntos humanitarios con FMW en las comunidades donde hacen presencia. Las actividades allí han incluido trabajo en agua potable; prácticas de higiene; gestión de conflictos en torno al agua; y salud sexual, reproductiva y menstrual, con enfoque étnico. La FMW forma parte de la Mesa Departamental de Educación en Emergencias y es invitada del GIFMM de La Guajira.

La respuesta de FMW a las necesidades urgentes de la población comenzó en los primeros días de la pandemia. FMW realizó un monitoreo con las comunidades de sus condiciones de vida en la pandemia, así como de sus necesidades. FMW también llevó a cabo una campaña de recaudación de fondos y de comunicación para prevenir el contagio y fomentar la vacunación con financiación de UNICEF y, posteriormente, de Oxfam Colombia. Conjuntamente con Oxfam Colombia, FMW reasignó fondos para financiar la compra y distribución de suministros alimentarios, la realización de talleres, el suministro de kits de bioseguridad y el fortalecimiento de la estrategia de sensibilización sobre COVID-19. FMW atribuye a su trabajo la creación de una base de confianza en las comunidades para futuras intervenciones de organizaciones humanitarias, como Oxfam Colombia.

## **FUNDACIÓN MUJER Y FUTURO**

La Fundación Mujer y Futuro (FMF) es una organización feminista que desarrolla acciones individuales, comunitarias y sociales con mujeres, principalmente en el departamento de Santander. FMF fue creada en 1989 por un grupo de mujeres profesionales de diversas disciplinas unidas por la preocupación por las condiciones de vida y la discriminación de las mujeres que viven en Santander.

FMF tiene amplia experiencia en la defensa de los derechos de las mujeres. Desde 2019 ha trabajado con Oxfam Colombia para responder a las necesidades humanitarias de las mujeres migrantes caminantes<sup>3</sup> y sus familias a través de una estrategia denominada "Ruta de Protección", como pionera en temas de transporte humanitario. A través de la Ruta de Protección, FMF ha incorporado el acompañamiento y la orientación integral en derechos sexuales y reproductivos, gestión menstrual y prevención de la violencia basada en género como parte de los servicios de respuesta humanitaria. Durante la pandemia, continuaron trabajando con la ruta, ampliando la

cobertura a mujeres migrantes vulnerables que estaban en tránsito o que permanecían en Bucaramanga.

FMF realizó un rápido análisis de las necesidades en la primera fase de la pandemia y, a continuación, estableció contacto con socios y financiadores para realizar los ajustes metodológicos, financieros y operativos necesarios. En menos de dos meses todos los proyectos estaban funcionando con las adaptaciones necesarias a la nueva realidad. FMF forma parte del GIFMM Santander y Norte de Santander, participa en el ELC de ambos departamentos, y está en la Mesa Departamental de Género de Santander.

Durante los primeros días de confinamiento, FMF lideró una estrategia de atención rápida a las viajeras migrantes que habían sido detenidas en Bucaramanga. Adaptó contenidos y metodologías de la Ruta de Protección y otras áreas de trabajo de FMF. FMF brindó acompañamiento presencial directo a estas mujeres en los hoteles donde se hospedaban. El personal cumplió con todas las medidas de bioseguridad pertinentes durante este proceso. El apoyo consistió en alojamiento digno y seguro; apoyo psicosocial; apoyo en salud, higiene y alimentario; e información sobre los procesos de documentación y regularización.

Para responder a otras necesidades, FMF colaboró con organizaciones humanitarias. En una entrevista, un miembro del personal de FMF dijo:

*También nos dimos cuenta de que había muchas necesidades en cuanto a niños, niñas, salud, así que dijimos que íbamos a coordinarnos. Ya habíamos estado trabajando un poco en la coordinación, así que invitamos a organizaciones a trabajar con nosotros aquí. Hay seis hoteles donde se alojan las mujeres, así que establecimos todo el calendario: el lunes a esta hora vamos a visitar este hotel. Montamos allí un pequeño centro de operaciones. Acción contra el Hambre nos visitó a una hora determinada; pesaron a los niños, y los niños con bajo peso recibieron un apoyo nutricional y de crecimiento que antes no tenían. En cuanto a la documentación, llamamos a ACNUR porque habíamos identificado esta necesidad, que no es una de nuestras áreas de especialización. Así que llamamos a ACNUR, que tiene experiencia en este campo, y complementamos su respuesta durante un mes. Luego las cosas se flexibilizaron y permitió a las personas salir más en público, con personas autorizadas a salir cada dos días, así que cerramos esos espacios físicos y pusimos en marcha nuestro mecanismo de apoyo virtual.*

Como mencionó el miembro del personal, cuando finalizó la respuesta inicial y las restricciones de confinamiento empezaron a flexibilizarse, FMF puso en marcha un mecanismo de asistencia virtual conocido como "Sin Fronteras", adaptando la Ruta de Protección a las necesidades de la pandemia. Esta estrategia virtual se amplió para mitigar los riesgos de discriminación y xenofobia de un grupo de más de 800 mujeres, que también recibieron apoyo alimentario. Karina Estefany Rincón, miembro del personal de FMF, declaró:

*Es importante destacar la capacidad del equipo para adaptarse a todas las contingencias. Dejamos de trabajar en los hoteles y convertimos este apoyo en un mecanismo de asistencia virtual, lo que supuso que tuviéramos dos fases (...). Trabajamos exclusivamente con mujeres y también nos centramos en temas como la violencia, la autoestima y el acceso a los derechos. Trabajamos con mujeres migrantes, mujeres con vocación de permanencia y mujeres colombianas. Fue un ejercicio muy interesante. Creo que en esta emergencia (COVID-19) aumentaron las cargas de trabajo de las mujeres para las actividades de cuidado y aumentaron los índices de violencia contra las mujeres, porque las mujeres estaban todo el día en casa y eran responsables del cuidado de los niños y de las tareas domésticas, estaban encerradas con su agresor. En ese contexto, nuestro apoyo representó una ruta de escape para estas mujeres, por lo que creo que tuvimos un impacto muy positivo en la vida de ellas.*

En octubre de 2020, se reanudó la Ruta de Protección presencial, permitiendo el transporte humanitario con protocolos de bioseguridad desarrollados con Oxfam Colombia. El número de personas en cada bus se limitó a 15, se distribuyeron suministros de bioseguridad y se establecieron estaciones para el lavado de manos y equipos de protección personal. La experiencia adquirida y las lecciones aprendidas durante las etapas más críticas de la pandemia ayudaron a FMF a fortalecer sus protocolos de coordinación de acciones con otras organizaciones para asistir a mujeres que viven con altos niveles de vulnerabilidad.

La propuesta del Sex Truck (Unidad Móvil de Derechos Sexuales y Reproductivos) se puso en marcha durante la pandemia, pero se había diseñado en 2019 junto con Oxfam Colombia a partir de una idea de FMF. El Sex Truck es una unidad móvil que promueve los derechos sexuales y reproductivos de las mujeres migrantes y de las mujeres de las comunidades receptoras. Incorporar el Sex Truck como parte de su respuesta humanitaria representa un valor añadido para el trabajo de FMF durante la pandemia y sigue siendo relevante para el trabajo de la organización.

La FMF complementó sus respuestas inmediatas con acciones adicionales que abordaron el aumento de los casos de violencia de género durante la pandemia. Por ejemplo, lo que comenzó como un desarrollo de capacidades sobre el tema de la recopilación de información a distancia en septiembre de 2021 evolucionó hacia la consolidación de una estrategia de información. Se formó un equipo para recopilar, analizar y compartir de forma sistemática información cuantitativa y cualitativa sobre las necesidades de protección y de género de las mujeres a partir de sus experiencias. Esta información facilita la toma de decisiones en el programa e informa el trabajo de incidencia de FMF.

## ASOCIACIÓN DE APOYO AL DESARROLLO

La Asociación de Apoyo para el Desarrollo (APOYAR) fue creada en 2001 para prevenir la violencia basada en género, incidir por la inclusión de las personas indígenas y la población LGBTQIA2s+ en la agenda pública de Arauca, proporcionar atención a la primera infancia y prestar asistencia humanitaria en respuesta a la crisis migratoria. La relación de APOYAR con Oxfam Colombia se basa en una agenda compartida en respuesta a los flujos migratorios mixtos en el departamento. Aunque el contacto inicial se produjo antes de la pandemia, no fue hasta finales de 2020 cuando ambas organizaciones pudieron combinar formalmente sus acciones de respuesta humanitaria, que ya estaban centradas en COVID-19.

La organización es invitada del GIFMM Arauca y forma parte del ELC Arauca. APOYAR fue co-líder del Grupo de Comunicación con las Comunidades en el GIFMM Nacional durante la pandemia y co-líder del Grupo de Alojamiento en el ELC Arauca. Desde 2006, APOYAR ha sido una organización socia de UNICEF, la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), la Agencia de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), el Programa Mundial de Alimentos (PMA), la Federación Luterana Mundial y Prosperidad Social para llevar a cabo proyectos humanitarios en las áreas de género, migración, conflicto armado y desastres naturales.

La relación con APOYAR comenzó como resultado de la necesidad de Oxfam Colombia de expandir sus acciones humanitarias a otro territorio como parte de su respuesta a los flujos migratorios mixtos. APOYAR fue recomendada por otras agencias humanitarias internacionales que trabajan en el departamento. A través de un diagnóstico de necesidades realizado por ambas organizaciones a finales de 2019, se identificaron agendas comunes que fueron utilizadas en el diseño de propuestas. Durante este proceso, APOYAR y Oxfam Colombia han acordado implementar conjuntamente varios proyectos de respuesta a mujeres migrantes y comunidades de acogida, poblaciones diversas y otros grupos vulnerables, con un enfoque feminista y de atención a COVID-19.

Cuando se declaró la emergencia pandémica en marzo de 2020, APOYAR adaptó sus áreas de trabajo para responder a las necesidades de la población de Arauca que participaba en sus proyectos. APOYAR incorporó sus proyectos con Oxfam Colombia en esta dinámica, lo que resultó en la provisión de una respuesta más integral a la población. Estas acciones incluyeron la prestación de servicios básicos. Por ejemplo, APOYAR proporcionó asistencia alimentaria en colaboración con UNICEF y el PMA e impartió formación sobre técnicas de lavado de manos a las comunidades de Arauca. APOYAR también trabajó para poner de relieve las necesidades de las comunidades marginadas, como las personas LGBTQIA2s+, los trabajadores sexuales y las personas sin hogar. En una entrevista, un miembro del personal de APOYAR, Rubén Camejo, describió cómo APOYAR trabajó con éxito con el PMA para abordar las necesidades de estas poblaciones:

*Durante la pandemia escribimos al PMA porque la población trans y LGBTI se moría de hambre, y necesitábamos que ampliaran su cobertura. Organizamos una reunión con todas las organizaciones LGBTI y les dimos información. Estoy hablando específicamente de este sector; nuestra preocupación era que esta población de gays, queers, lesbianas, ¡todos ellos estaban en medio de una pandemia, sin trabajo y pasando hambre! Así que escribimos al*

*PMA, y el PMA nos dijo que era una buena idea, que estaban ampliando su cobertura y estudiando el número de personas a las que atendíamos. También apoyamos a las mujeres que son trabajadoras sexuales. Así que para nosotros la pandemia fue algo fantástico en nuestras vidas; pudimos apoyar a la gente, ayudar a los demás, pudimos hacerlo.*

En septiembre de 2020, y en el marco de la relación con Oxfam Colombia, APOYAR llevó a cabo una evaluación de las necesidades y capacidades de las mujeres migrantes y de las comunidades de acogida utilizando un análisis de brechas de género. Como resultado de este proceso, APOYAR fortaleció sus esfuerzos para desarrollar mecanismos de protección para las mujeres migrantes y las mujeres de las comunidades de acogida en Arauca. Este trabajo incluyó la provisión de kits de bioseguridad, mecanismos de protección para COVID-19, así como respuestas a problemas de violencia basada en género en la comunidad.

La escalada del conflicto armado y la ocurrencia de desastres naturales han requerido ajustes presupuestales, metodológicos y operativos. Un elemento esencial de este proceso ha sido la estrecha relación entre Oxfam Colombia y APOYAR. Por ejemplo, en Arauquita, durante el momento más crítico de la pandemia, se proporcionaron elementos de bioseguridad y lonas a los desplazados, complementando las entregas realizadas por otras organizaciones. Según Carmen Alicia Egüe, de APOYAR:

*Todos los problemas estaban en Arauquita: conflicto armado, pandemia, lluvias torrenciales. Hicimos ajustes en uno de los presupuestos de los proyectos de Oxfam y compramos lonas, colchonetas y otros artículos para la gente que estaba en Arauquita. En coordinación con otros proyectos, también pudimos proporcionar suministros. A raíz de esta situación y teniendo en cuenta el análisis de todo lo que ya mencionamos, estuvimos constantemente informando a Oxfam sobre el contexto y lo que estaba sucediendo en el terreno.*

# 3. EVALUACIÓN DE LA RESPUESTA DE OXFAM EN COLOMBIA: WRO EN EL CENTRO

## ALIANZA

Como parte de la respuesta a la pandemia de COVID-19, Oxfam Colombia se comprometió a cambiar sus operaciones para integrar los principios feministas, utilizando una respuesta liderada por los socios, priorizando la confianza y la flexibilidad, construyendo alianzas basadas en una agenda compartida, integrando el autocuidado y asegurando que la salvaguardia hace parte de las formas de trabajo de los socios.

## CONFIANZA Y FLEXIBILIDAD

Oxfam Colombia promueve el liderazgo local a través de la construcción de confianza con sus organizaciones socias. Esto se evidencia en la forma como ha evolucionado la relación, no directamente ligada a un ciclo de proyectos, sino basada en la observación permanente y continua del territorio, el análisis de las necesidades y la formulación conjunta de propuestas para responder o anticiparse a las necesidades de las comunidades.

La confianza es esencial en las alianzas. FMW compartió que podía responder mejor a las necesidades de sus comunidades gracias a esta alianza basada en la confianza con Oxfam Colombia. Junto con Oxfam Colombia, FMW pudo adaptar proyectos para responder a la pandemia del COVID-19, como la creación de kits de bioseguridad y el desarrollo de una estrategia de concienciación sobre el COVID-19.

APOYAR compartió una reflexión similar, haciendo hincapié en cómo la confianza se traduce en una mayor flexibilidad por parte de Oxfam. Según Rubén Camejo, de APOYAR:

*En la relación con Oxfam, lo importante ha sido el proceso y que entiendan la dinámica del territorio. Nosotros podemos proponer un proyecto basado en estas dinámicas, pero durante su implementación nos encontramos con que las cosas cambian. Oxfam nos permite ser flexibles; eso es algo que admiro de ellos, es una relación de igual a igual, una relación de iguales que nos permite hablar. Más allá de ser un socio, Oxfam es un aliado aquí en el territorio; estamos construyendo una relación sólida, una amistad muy fuerte que nos enriquece a nosotros y también les enriquece a ellos. Es un aprendizaje mutuo.*

Esta cita subraya que la confianza y la flexibilidad van de la mano y son factores clave para el éxito de una alianza equitativa. La flexibilidad puede manifestarse de diferentes maneras, como la flexibilidad en cuanto a la finalidad, los plazos y los presupuestos de los proyectos. Carlos Mejía, Director Ejecutivo de Oxfam Colombia, señaló que la confianza no significa que las organizaciones compartan todo de igual a igual, sino que:

*(...) hay reconocimiento mutuo, hay confianza y hay una relación sólida que nos permite hablar de las cosas con franqueza. Esto significa que nos hemos acercado porque no hay agendas ocultas. Reconocemos que a veces no conectamos, pero no es motivo para dejar de hacer lo que hacemos juntos.*

## AGENDAS COMPARTIDAS

Oxfam Colombia y las organizaciones socias tienen agendas comunes en cuanto al enfoque feminista, de derechos y de incidencia, buscan procesos más sostenibles y transformadores en la

vida de las mujeres, niñas y población diversa. Han colaborado en el sector humanitario a partir de sus respuestas a la crisis migratoria y su interés por acompañar a las mujeres migrantes y receptoras en este proceso, brindando servicios integrales que no son prestados por otros actores humanitarios: servicios relacionados con derechos sexuales y reproductivos, manejo menstrual, acceso a agua segura, violencia basada en género y transporte humanitario.

A diferencia de Oxfam Colombia, sus socios APOYAR, FMF y FMW no fueron creados con un objetivo humanitario, pero han incorporado el trabajo humanitario en sus agendas. En Arauca, APOYAR apoya los derechos sexuales y reproductivos de una población diversa en el contexto de emergencias humanitarias. En Santander y Norte de Santander, la estrategia Sex Truck de FMF, que combina la salud sexual y reproductiva con respuestas a problemas de migración, demuestra que estas preocupaciones deben formar parte de los servicios de respuesta humanitaria porque contribuyen a la vulnerabilidad de las mujeres en el contexto de la migración. En La Guajira, las autoridades wayuu reconocen que el trabajo de FMW ha ayudado a hacer más visibles las necesidades de las comunidades vulnerables para otros actores humanitarios y ha abierto la puerta para que la ayuda llegue a su territorio. Según la Autoridad Wayuu:

*FMW es el intermediario entre las comunidades y la ONG Oxfam porque [la FMW] llega a las comunidades, y eso significa que Oxfam llega a ellas. Así pues, son como un intermediario porque nos ayudan a recibir estos beneficios, como un puente de comunicación. Ellos son los que conocen los problemas a los que nos enfrentamos porque hacen sus investigaciones, y ya saben qué problemas hay en cada comunidad y cuál es el más importante, el más urgente, en ese momento.*

## **INTEGRACIÓN DEL AUTOCUIDADO Y LA PROTECCIÓN EN LAS ALIANZAS**

Oxfam Colombia ha centrado el autocuidado y la salvaguarda en sus relaciones con los socios, así como entre su propio personal, de manera que le permite evaluar los riesgos y desarrollar planes de acción para reducirlos, mitigarlos e incluso tomar decisiones estratégicas durante la operación. Oxfam Colombia priorizó la seguridad, el bienestar y la protección de su equipo, brindando apoyo y monitoreo a la salud física y mental, flexibilidad en los horarios y cargas de trabajo, capacitación y mejoramiento de las condiciones para el trabajo en casa, entre otros. En una entrevista, Mejía, de Oxfam Colombia, dijo:

*Trabajar en la pandemia exigió emprender un proceso de transformación colectiva. Fue un proceso exigente que nos obligó a comunicarnos más, a escucharnos más y a conocernos mejor. A través de este enfoque fuimos capaces de crear dinámicas internas basadas en el cuidado mutuo, y avanzamos en la definición del trabajo de Oxfam. Este proceso nos transformó a todos y sigue haciéndolo. Parece muy fácil, pero tuvimos debates, a veces acabamos furiosos unos con otros, tuvimos que colgar y respirar hondo, para luego volver al tema y resolver lo que había pasado. Lo hacíamos colectivamente en pequeños grupos. Así que los días duraban 28 horas porque había que escuchar, comprender, cuidarse y dejarse llevar.*

Esta premisa de centralidad de la protección se trasladó a las organizaciones socias, y el proceso conjunto de adaptación de los proyectos en marcha ayudó a reducir la incertidumbre en los equipos de gestión administrativa y técnica de las organizaciones. En palabras de María Claudia Velandía, de APOYAR:

*Con Oxfam aprendimos una herramienta muy importante, que es la matriz de programación segura. La utilizamos a nivel de proyecto, donde se nos pide que identifiquemos los riesgos logísticos y medioambientales para diferentes resultados. Mediante este ejercicio de planificación identificamos y desarrollamos alternativas durante las fases iniciales de los proyectos. Hemos visto cómo han aumentado los riesgos, principalmente relacionados con el conflicto armado, por lo que se ha convertido en una herramienta de trabajo diario y de planificación fundamental para nosotros. El hecho de que no haya un afán por ver los resultados sino los procesos. Esto nos permite tener una planificación flexible para reducir, o al menos mitigar, los riesgos y prevenir situaciones desafortunadas sobre el terreno.*

El compromiso de Oxfam Colombia con la atención se tradujo en sus relaciones con las comunidades. Debido a las restricciones para viajar, Oxfam Colombia mantuvo la comunicación con las comunidades a través de llamadas telefónicas. Según Ana Flor Ipuana, de Oxfam Colombia, "Las comunidades nunca dejaron de creer en nosotros. Durante la pandemia siempre vieron que Oxfam se tomaba muy en serio la atención, tanto para ellos como para nosotros, y nunca nos restringieron diciendo: 'No dejamos entrar a nadie en la comunidad excepto a ustedes'".

## FINANCIACIÓN

La financiación flexible y el apoyo a la capacidad de los socios para diversificar las fuentes de financiación e interactuar con los donantes se identificaron como claves para apoyar las necesidades de financiación de las WRO.

### FLEXIBILIDAD

La flexibilidad se señaló como un componente importante de la relación de financiación. Oxfam Colombia y las organizaciones socias llevaron a cabo evaluaciones de las necesidades en las comunidades pertinentes, lo que les permitió ajustar el presupuesto y la metodología de los proyectos en curso y formular nuevas propuestas que respondieran a las necesidades emergentes durante la pandemia.

### COMUNICACIÓN CON LOS DONANTES

Esta flexibilidad implicó, a su vez, la necesidad de diversificar las fuentes de financiación y comunicarse con otros donantes para llevar a cabo el trabajo necesario en sectores desatendidos por otras organizaciones o por los organismos gubernamentales, como la salud sexual y reproductiva de la población migrante, la seguridad alimentaria y la protección de poblaciones diversas, y el aumento de los casos de violencia basada en género. Esta capacidad de adaptación y la diversificación de los donantes permitieron responder a las necesidades de las partes interesadas en el contexto de la pandemia.

Oxfam Colombia se movilizó rápidamente para llevar a cabo los ajustes presupuestarios y técnicos con los donantes, trabajando mano a mano con las organizaciones socias. Mientras los socios esperaban las autorizaciones de los donantes, Oxfam Colombia mantuvo una comunicación transparente y estrecha con ellos.

## CAPACIDAD COMPARTIDA

El apoyo técnico y administrativo de Oxfam Colombia ha fortalecido el conocimiento de los socios y su capacidad para liderar la respuesta humanitaria. Este apoyo se da no sólo en espacios formales de seguimiento a los proyectos sino en el marco de una relación permanente de confianza y comunicación abierta. La asistencia técnica de Oxfam implica el apoyo a las interacciones de los socios con los canales de coordinación del sistema humanitario en general y apoya el fortalecimiento de las capacidades internas de los socios. Según las entrevistas con las organizaciones socias, se identificaron como necesidades de intercambio de capacidades los intercambios de aprendizaje y las formas de priorizar el autocuidado.

### INTERCAMBIOS DE APRENDIZAJE COMO INTERCAMBIO DE CAPACIDADES

El intercambio de experiencias y conocimientos se da de manera bilateral entre Oxfam Colombia y cada organización socia pero no entre organizaciones socias o entre éstas y otras organizaciones y entidades humanitarias. Las organizaciones resaltan el valor del encuentro con otras organizaciones socias y recomiendan propiciar más espacios que permitan este intercambio.

### AUTOCUIDADO

Oxfam Colombia proporcionó un importante apoyo a la capacidad de las organizaciones socias locales haciendo hincapié en el bienestar emocional. La flexibilidad en la adaptación de las intervenciones y los presupuestos significó que las organizaciones locales y su personal pudieran centrarse en el autocuidado como prioridad. Según un miembro del personal de APOYAR:

*Lo primero que hicimos fue informar a Oxfam de la situación que se estaba produciendo. Les dijimos: "No podemos continuar con las actividades, tenemos que suspenderlas por el bienestar tanto de los participantes como del personal de la organización". Estos cambios fueron aprobados inmediatamente. Luego recibimos apoyo psicosocial de Oxfam, que consistió en una reunión y una sesión de meditación y apoyo. En estas sesiones había compañeros del municipio de Saravena que habían estado experimentando una violencia mucho más extrema y directa hacia ellos. Oxfam fue el único financiador de proyectos que nos apoyó en medio de la pandemia y nos ayudó a gestionar todas sus complejidades a nivel socioemocional.*

## INFLUENCIA

Las organizaciones socias señalaron que siguen estando en desventaja frente a otras organizaciones y agencias internacionales que participan en foros como GIFMM y el ELC. Aunque tienen un asiento allí, su voz tiene menos peso y su impacto en la toma de decisiones es mínimo. Del mismo modo, las condiciones para acceder a los recursos que se canalizan principalmente a través de estas plataformas o de intermediarios internacionales son desiguales. Sin embargo, los socios destacaron que el apoyo de Oxfam ha contribuido a paliar algunas de estas dificultades. Un miembro del personal de FMW afirmó

*Nos unimos al GIFMM, pero ha sido lento. Gracias a Oxfam conseguimos entrar. Oxfam le dijo al GIFMM: "Quiero que conozcan quiénes son nuestros socios aquí, es FMW", eso fue lo que hizo Oxfam. Que yo sepa, las otras ONGs reconocen que diferentes organizaciones de migrantes venezolanos trabajan aquí, pero la primera que llegó fue FMW porque Oxfam reconoció públicamente nuestra relación como socios que trabajamos juntos.*

Durante la pandemia Oxfam Colombia mantuvo la capacitación en temas humanitarios con las organizaciones socias y mantuvo abiertos los canales de comunicación con potenciales donantes, ampliando la capacidad de los socios para gestionar directamente alianzas y recursos para la respuesta humanitaria. Según un miembro del personal de FMF:

*El año pasado, Oxfam nos invitó a participar en el foro "Europa cree en Colombia", así como en una feria internacional de financiadores y actores del ámbito de la respuesta humanitaria. Fue entonces cuando nos dimos cuenta de que allí no había organizaciones locales. Estaba ACNUR hablando de lo que estaban haciendo, pero nosotros sabíamos que era CIDEMOS quien realmente estaba implementando esas acciones, o CORPRODINCO, es decir, socios locales, nuestros colegas locales que estaban implementando las acciones pero con recursos de ACNUR. Entonces ACNUR dice: "Miren lo que hacemos en Bucaramanga y Cúcuta". UNICEF también. Todas las grandes organizaciones y ONG, junto con todo un cuerpo diplomático de embajadores, estaban allí. La carpa de Oxfam era para FMF y la unidad móvil (Sex Truck). Llenamos un aparcamiento entero con el despliegue de la unidad móvil y todo lo demás. Todo el mundo estaba implicado con la unidad móvil, así que creo que Oxfam tiene una estrategia muy clara en este sentido. Aquel día me fui con las tarjetas de visita de muchos financiadores.*

Otros escenarios de relacionamiento son propiciados por Oxfam Colombia para facilitar el contacto de las organizaciones socias con potenciales donantes, gobiernos y otros actores de la cooperación internacional.

Aunque a primera vista parece que las organizaciones internacionales están transfiriendo el poder relacionado con la respuesta humanitaria a las organizaciones locales, sigue prevaleciendo una relación contractual que limita la posibilidad de tomar decisiones y planificar de forma autónoma con los recursos que puede proporcionar el sistema humanitario. Siguen siendo implementadores, frente a decisoras. En este sentido, las organizaciones reiteran una clara diferencia entre su relación con Oxfam Colombia y sus vínculos con otras organizaciones similares. Las organizaciones

socias han aprovechado la buena relación con Oxfam Colombia y su protagonismo en el sistema humanitario para visibilizarse como actores políticos en estos espacios y visibilizar los derechos de las mujeres en contextos humanitarios.

## COMPROMISO PÚBLICO

Las organizaciones socias colombianas encontraron que Oxfam Colombia las acompañó de cerca en su compromiso con los donantes y en los procesos de comunicación. Oxfam Colombia sigue facilitando espacios para que las organizaciones socias interactúen directamente con los donantes. Además, Oxfam Colombia ha destacado públicamente el papel de sus socios, como por ejemplo produciendo un vídeo en el que se muestra [el Sex Truck](#) de la FMF, siendo coautores y cotitulares de un [informe](#) sobre la Ruta de Protección con la FMF, y destacando el papel del trabajo comunitario de la FMW en su [página web](#) y en su [Twitter](#).

## 4. CONCLUSIÓN

Las organizaciones participantes en este estudio critican el ritmo al que se mueve el sistema humanitario. Las respuestas rápidas a las emergencias humanitarias no dan lugar a procesos que generen impactos más duraderos en las personas, sino que se convierten en asistencia. Trabajando dentro del modelo nexus, las organizaciones socias contrarrestan este problema de dependencia con procesos continuos que responden a la realidad de sus territorios y de las personas que viven en ellos. La barrera para sostener estos procesos sigue siendo más financiera que técnica.

Mientras los proyectos y los recursos se centran en responder a situaciones puntuales y coyunturales, los conflictos armados, la violencia y el riesgo de catástrofes son permanentes y profundizan cada vez más las condiciones de vulnerabilidad de la población en los territorios periféricos, generando una crisis compleja y prolongada. La financiación de esta acción humanitaria permanente es cada vez más difícil y muy costosa en términos económicos y humanos para las organizaciones locales.

De este modo, se perpetúa una estructura vertical. Las organizaciones humanitarias (incluida Oxfam) siguen teniendo mayor capacidad de decisión sobre cómo debe funcionar la respuesta y en qué lugar de esta estructura humanitaria situarán a los actores locales, ignorando a veces involuntariamente lo que las organizaciones locales ven o quieren ser. Las organizaciones socias tienen su propia agenda y defienden los valores sobre los que se han constituido. Esta situación no representa un conflicto con Oxfam Colombia, pero plantea la necesidad de que Oxfam reflexione sobre si debe seguir involucrada en la respuesta humanitaria y cómo lograrlo sin comprometer la misión y la identidad de las organizaciones feministas, como las examinadas en esta investigación. Según Evelin Carolina Acosta de FMW:

*Desde la sociedad civil podemos tener un concepto muy diferente de lo humanitario porque cuando entras en la arquitectura humanitaria, en el sistema humanitario, hay una serie de normas, reglamentos, protocolos, para asumir un sello humanitario. Se trata de una serie de tecnologías y protocolos. No podemos encasillarnos todos porque nuestra posición es ser sociedad civil, defensora de los derechos humanos frente a este enfoque técnico. Si uno entra en la arquitectura humanitaria como tal, nos encasillamos, perdemos nuestro nombre y más que el nombre, la esencia, y eso es lo que nos preocupa. Ya nos ha pasado, y la comunidad no nos ve como defensores sino como los que construyen pozos, los que dan kits de higiene. Nos dicen, ahora se han convertido en humanitarios, se han perdido a ustedes mismos.*

Oxfam Colombia avanza de la mano de sus socios en la transformación del sistema humanitario, a partir de una relación no jerárquica, de respeto y aprendizaje mutuo que favorece estar muy atentos a las necesidades de las comunidades. Al adoptar un enfoque feminista durante COVID-19, la respuesta de las organizaciones socias junto con Oxfam Colombia tiene un valor agregado, ya que pone su mirada en las condiciones, necesidades y riesgos de las mujeres cuando otros actores humanitarios no las abordan. Especialmente relevante es el abordaje desde la emergencia de temas relacionados con derechos sexuales, derechos reproductivos, gestión menstrual y violencia de género, así como la respuesta oportuna a las necesidades de la población diversa (LGBTQIA2s+), invisibilizada durante la pandemia.

Oxfam Colombia y las organizaciones socias han comprendido el valor del autocuidado para el personal de la organización. En un ambiente cercano y cálido, pudieron mirar más allá del cumplimiento de resultados para identificar estrategias que permitieran sopesar los efectos de la pandemia en los equipos de trabajo. Tanto Oxfam Colombia como las organizaciones socias han adoptado desde entonces algunas de estas medidas como prácticas permanentes y no negociables que resisten el ritmo acelerado del sistema humanitario y permiten brindar una atención más humana a las poblaciones en riesgo.

## 5. RECOMENDACIONES

Las siguientes recomendaciones generales del estudio de caso de Colombia están relacionadas con los principios LHL. Estas recomendaciones se dirigen a actores internacionales, como ONG internacionales, donantes y agencias de la ONU. Varias de ellas son específicas de Oxfam y se especificarán en consecuencia:

### ALIANZAS

- Mantener *relaciones respetuosas y horizontales* con las organizaciones socias que dan respuesta humanitaria. Dar más voz a las mujeres del territorio, a las mujeres que hacen respuesta humanitaria y a las mujeres en condiciones de vulnerabilidad.
- Incorporar el *autocuidado como política* dentro de las organizaciones y como partida presupuestaria en las propuestas humanitarias.
- Seguir promoviendo la *transformación del sistema humanitario a todos los niveles*. Para ello, es importante involucrar a las organizaciones socias como actores políticos de este cambio, desde su experiencia, sus agendas feministas y su percepción de la forma que debe tener la respuesta humanitaria en cada territorio.
- Diversificar las relaciones con otras organizaciones locales para promover una mayor capacidad de respuesta humanitaria local. Esto es más evidente en La Guajira, donde sería útil interactuar con organizaciones que también atienden a la población no indígena.
- Reforzar la transferencia de poder a las organizaciones socias, garantizando que disponen de las capacidades necesarias para hacer sostenibles sus organizaciones y sus acciones humanitarias.
- Implicar activamente a las organizaciones socias en el análisis, la implementación y el monitoreo de los compromisos liderazgo local humanitario.

### FINANCIACIÓN

- Diversificar las *fuentes de financiación* para garantizar la sostenibilidad de las organizaciones socias después de las crisis, el desarrollo continuo de capacidades y una acción humanitaria sensible, oportuna y pertinente.
- Evaluar los gastos incurridos por las organizaciones socias en los procesos y fases de formulación del proyecto.

### CAPACIDAD COMPARTIDA

- Garantizar *tiempo y espacio para aprender e intercambiar conocimientos* basados en la experiencia.
- Promover las relaciones y los intercambios de conocimientos entre las organizaciones socias y los actores internacionales como ejercicio permanente y horizontal.
- Recomendaciones específicas para Oxfam Colombia:
  - Integrar más el enfoque de nexo dentro de Oxfam Colombia y la Confederación Oxfam. Esta coordinación sobre el terreno es esencial para reducir las tensiones con las organizaciones locales con diferentes roles, como FMW, que actúa como socio en los programas de desarrollo y como aliado en el programa humanitario.
  - Dentro de Oxfam Colombia, promover una mejor comprensión de los principios de LHL y cómo se abordan en las relaciones diarias con las organizaciones locales, especialmente con los socios, y promover una mayor adopción de dichos principios.

## COMPROMISO PÚBLICO

- Promover la amplia visibilidad de las organizaciones socias locales como actores clave de la respuesta humanitaria frente a otros actores humanitarios y cooperantes y buscar mejores relaciones entre ellos para la coordinación de las respuestas humanitarias.

## INFLUENCIA

- *Reforzar los procesos de incidencia política* basados en agendas comunes compartidas por los actores internacionales y las organizaciones socias, para que las voces de las mujeres y las poblaciones diversas, las situaciones y riesgos a los que se enfrentan y las respuestas alternativas que surgen de los territorios tengan el lugar que les corresponde en el diálogo político humanitario.

# BIBLIOGRAFÍA

- Broner, T. T. 2018. "The Venezuelan Walkers." Human Rights Watch. September 5. <https://www.hrw.org/news/2018/09/05/venezuelan-walkers>
- Carta por el Cambio. N.d. "Descentralización de la Ayuda Humanitaria". [https://charter4change.files.wordpress.com/2017/08/carta-por-el-cambio\\_espanol.pdf](https://charter4change.files.wordpress.com/2017/08/carta-por-el-cambio_espanol.pdf).
- Charter for Change. 2022. "Time to Put a Fire Out Here." 2022 Communique from Charter4Change. January 24. <https://charter4change.org/2022/01/24/time-to-put-a-fire-here-2022-communicue-from-charter4change/>.
- Humanitarian Leadership Academy. 2019. *Un análisis sobre la localización*. <https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/Un%20an%C3%A1lisis%20sobre%20la%20localizaci%C3%B3n.pdf>.
- IASC (Comité Permanente entre Organismos). N.d. "The Grand Bargain (Official Website)". <https://interagencystandingcommittee.org/grand-bargain>.
- IASC. 2021. *Guidance: Strengthening Participation and Leadership of Local and National Actors in IASC Humanitarian Coordination*. IASC Results Group 1 on Operational Response. [https://interagencystandingcommittee.org/system/files/2021-07/IASC%20Guidance%20on%20Strengthening%20Participation%2C%20Representation%20and%20Leadership%20of%20Local%20and%20National%20Actors%20in%20IASC%20Humanitarian%20Coordination%20Mechanisms\\_2.pdf](https://interagencystandingcommittee.org/system/files/2021-07/IASC%20Guidance%20on%20Strengthening%20Participation%2C%20Representation%20and%20Leadership%20of%20Local%20and%20National%20Actors%20in%20IASC%20Humanitarian%20Coordination%20Mechanisms_2.pdf).
- OEA (Organización de Estados Americanos). 2020. *COVID-19 in the Lives of Women: Reasons to Recognize Differentiated Impacts*. Washington, DC: OAS, Inter-American Commission of Women. <https://www.oas.org/es/cim/docs/ArgumentarioCOVID19-EN.pdf>.
- OCHA (Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de las Naciones Unidas). 2017. No hay tiempo para *dar marcha atrás* [en español]. Primer informe resumido anual el progreso desde la Cumbre Humanitaria Mundial. [https://agendaforhumanity.org/system/files/asr/2018/Dec/No time to retreat Executive summary Spanish final web.pdf](https://agendaforhumanity.org/system/files/asr/2018/Dec/No%20time%20to%20retreat%20Executive%20summary%20Spanish%20final%20web.pdf).
- OCHA. 2020. Global Humanitarian Response Plan: COVID-19. United Nations Coordinated Appeal, April–December 2020, July update. [https://reliefweb.int/attachments/0c73e606-cf65-39bc-8201-9a9eb2b6be52/GHRP-COVID19\\_July\\_update.pdf](https://reliefweb.int/attachments/0c73e606-cf65-39bc-8201-9a9eb2b6be52/GHRP-COVID19_July_update.pdf).
- Oxfam. 2017. Real Time Review Guidance Note. Revised version, updated by the Global Humanitarian Team, . Unpublished internal document.
- Oxfam. 2019. *Case Study: Local Humanitarian Leadership in El Salvador*. San Salvador: Oxfam in El Salvador. [https://webassets.oxfamamerica.org/media/documents/LIDERAZGO\\_HUMANITARIO\\_OXFAM\\_VERSION\\_INGLES\\_lzYl09V.pdf](https://webassets.oxfamamerica.org/media/documents/LIDERAZGO_HUMANITARIO_OXFAM_VERSION_INGLES_lzYl09V.pdf).
- Oxfam. 2020. Humanitarian Approach. September. Unpublished internal document.
- Oxfam. 2020. Essential Requirements of Partnerships in Oxfam's COVID-19 Responses. Unpublished internal document.
- Oxfam. 2020. *Top Tips: Partnerships and Local Humanitarian Leadership (LHL) in Oxfam Humanitarian Programming*. Boston: Oxfam America. <https://webassets.oxfamamerica.org/media/documents/Partnership-LHL-TopTips-PUBLISHED.pdf>.

Oxfam. 2020. Guidance for the Implementation of the Biosafety Protocol for Staff during the COVID-19 Emergency. Unpublished internal document.

Oxfam International. 2016. *Commitment to Change: What World Leaders Must Promise at the World Humanitarian Summit*. Oxfam Briefing Note. Oxford, UK: Oxfam.  
[https://agendaforhumanity.org/sites/default/files/OXFAM\\_note.pdf](https://agendaforhumanity.org/sites/default/files/OXFAM_note.pdf).

R4V (Plataforma de Coordinación Interagencial para Refugiados y Migrantes de Venezuela).  
"Refugiados y Migrantes de Venezuela." Updated March 28.  
<https://www.r4v.info/es/refugiadosymigrantes>.

United Nations. 2021. "2021 Year in Review: Refugee, Migrant Numbers Rise, Despite Travel Curbs."  
<https://news.un.org/en/story/2021/12/1108472>.

Van Brabant, K. 2021. *Localization in Practice: Three Examples of the Dutch Relief Alliance's Collective Localization Efforts*. Amersfoort, Netherlands: Dutch Relief Alliance.  
<https://dutchrelief.org/wp-content/uploads/2022/01/DRA-Report-Localisation-in-Practice.pdf>.

## Planes de Oxfam

Plan de Respuesta de Oxfam a la Crisis Migratoria Venezolana en Colombia (versión original y actualizada), mayo 2019-mayo 2020.

Preparación: La respuesta de Colombia a la emergencia COVID-19/2020.

## Revisiones en tiempo real de Oxfam

**Revisión en tiempo real** (RTR): Informe Preliminar Respuesta al Flujo Mixto de Migrantes de Venezuela hacia Colombia, 11 de octubre de 2019.

**Revisión en Tiempo Real** (RTR) sobre COVID-19: Panorama de País, 17 de junio de 2020.

## Convenios de colaboración Oxfam Colombia

*Con la Fundación Mujer y Futuro*

Oxfam Colombia. Convenio de Colaboración con Organización Socia OCO 21029. Respuesta Humanitaria Multisectorial a la Crisis de Venezuela en el País y en Colombia, julio 2021 a marzo 2022, €589.579 (financiado por Ayuda Humanitaria de la Comisión Europea [ECHO]).

Oxfam Colombia. Convenio de Colaboración con la Organización Socia OCO 21004. Asistencia Humanitaria de Emergencia: Reducción de las Brechas de Protección para Mujeres Migrantes y Comunidades de Acogida, 01 junio a 31 marzo 2022, 6.600.457 SEK (financiado por la Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo [SIDA]).

*Con Fuerza de Mujeres Wayuu*

Oxfam Colombia. Convenio de Colaboración con la Organización Socia OCO 11621. Energía Eólica en La Guajira, septiembre a diciembre de 2021, 18.750 € (financiado por la Agencia Danesa de Desarrollo Internacional [DANIDA]).

Oxfam Colombia. OCO 21025 Memorando de Entendimiento: En el Marco del Proyecto "Contribuir a la Prevención de COVID-19 Mejorando el Acceso al Agua Potable y al Saneamiento Básico, Fortaleciendo las Capacidades Locales y el Acceso a la Información", Septiembre a Octubre 31 de 2021.

*Con la Asociación de Apoyo al Desarrollo (APOYAR)*

Oxfam Colombia. Convenio de Colaboración con Organización Socia. Diagnóstico de Necesidades y Capacidades de Mujeres Migrantes y Comunidades Receptoras con Análisis de Brechas de

Género en los Municipios de Arauca, Arauquita, Saravena, Fortul y Tame, septiembre a noviembre de 2020. 2.000 euros (financiados por el Fondo de Catástrofes).

Oxfam Colombia. Convenio de Colaboración con la Organización Socia OCO 21021. Protección de la Vida: Mujeres Adolescentes y Jóvenes Migrantes y de Comunidades de Acogida Fortalecidas y Dignificadas, agosto 2021 a marzo 2022, 162.514 euros (financiado por la Agencia Vasca de Cooperación al Desarrollo).

Oxfam Colombia. Convenio de Colaboración con la Organización Socia OCO 21040. Se Fortalecen los Mecanismos de Protección y Conocimiento de los Derechos Sexuales, Reproductivos y Menstruales en Migrantes y Comunidades de Acogida en los Municipios de Tame y Fortul, enero a octubre de 2022, 77.706,25 € (financiado por Junta de Extremadura [AEXCID]).

# NOTAS

- 1 Cuando nos referimos a "organizaciones socias", también incluimos a Fuerza de Mujeres Wayuu, aunque formalmente es un "aliado" según los criterios de Oxfam Colombia.
- 2 <https://www.oxfamcolombia.org/nuestra-apuesta/>
- 3 *Los caminantes, o caminantes*, se refieren a los venezolanos que huyen a pie de su país (Broner 2018)
- 4 La **salvaguardia** en Oxfam es un conjunto de procedimientos, medidas y prácticas para garantizar que Oxfam mantiene su compromiso de prevenir, responder y proteger a las personas de los daños cometidos por el personal y el personal relacionado.

# AGRADECIMIENTOS

Oxfam y los autores ofrecen su agradecimiento a APOYAR, Fuerza de Mujeres Wayuu, Fundación Mujer y Futuro, y a la comunidad de práctica del programa humanitario de Oxfam Colombia que están comprometidos con la realización de la agenda de liderazgo local humanitario en Colombia.

## INFORMES DE INVESTIGACIÓN DE OXFAM

Los Informes de Investigación de Oxfam se elaboran para compartir los resultados de las investigaciones, contribuir al debate público y suscitar intercambios de ideas sobre políticas y prácticas humanitarias y de desarrollo. No reflejan necesariamente la postura política de Oxfam. Las opiniones expresadas son las de los autores y no necesariamente las de Oxfam.

Para más información o comentarios sobre este informe, envíe un correo electrónico a Namalie Jayasinghe a [namalie.jayasinghe@oxfam.org](mailto:namalie.jayasinghe@oxfam.org).

Oxfam Internacional Julio de 2023

Esta publicación está sujeta a copyright, pero el texto puede ser utilizado libremente para la incidencia, campañas, así como en el ámbito de la educación e investigación, siempre y cuando se indique la fuente de forma completa. El titular del copyright solicita que todo uso de su obra se registre a efectos de evaluación de impacto. La reproducción del texto en otras circunstancias, o su uso en otras publicaciones en otras publicaciones, así como en traducciones o adaptaciones, podrá hacerse después de haber obtenido permiso y puede requerir el pago de una tasa. Debe ponerse en contacto con: [policyandpractice@oxfam.org.uk](mailto:policyandpractice@oxfam.org.uk)

La información contenida en esta publicación es correcta en el momento de su impresión.

Publicado por Oxfam GB para Oxfam Internacional en julio de 2023. DOI: 10.21201/2023.621537  
Oxfam GB, Oxfam House, John Smith Drive, Cowley, Oxford, OX4 2JY, Reino Unido.

## OXFAM

Oxfam es una confederación internacional de 21 organizaciones que, en colaboración con sus socios y aliados, llega a millones de personas en todo el mundo. Juntos abordamos las desigualdades para acabar con la pobreza y la injusticia, ahora y a largo plazo, por un futuro igualitario. Para más información, escriba a cualquiera de las agencias o visite [www.oxfam.org](http://www.oxfam.org).

Oxfam América ([www.oxfamamerica.org](http://www.oxfamamerica.org))  
Oxfam Aotearoa ([www.oxfam.org.nz](http://www.oxfam.org.nz))  
Oxfam Australia ([www.oxfam.org.au](http://www.oxfam.org.au))  
Oxfam en Bélgica ([www.oxfamsol.be](http://www.oxfamsol.be))  
Oxfam Brasil ([www.oxfam.org.br](http://www.oxfam.org.br))  
Oxfam Canadá ([www.oxfam.ca](http://www.oxfam.ca))  
Oxfam Colombia ([www.oxfamcolombia.org](http://www.oxfamcolombia.org))  
Oxfam Francia ([www.oxfamfrance.org](http://www.oxfamfrance.org))  
Oxfam Alemania ([www.oxfam.de](http://www.oxfam.de))  
Oxfam GB ([www.oxfam.org.uk](http://www.oxfam.org.uk))  
Oxfam Hong Kong ([www.oxfam.org.hk](http://www.oxfam.org.hk))

Oxfam IBIS (Dinamarca) ([www.oxfamibis.dk](http://www.oxfamibis.dk))  
Oxfam India ([www.oxfamindia.org](http://www.oxfamindia.org))  
Oxfam Intermón (España) ([www.oxfamintermon.org](http://www.oxfamintermon.org))  
Oxfam Irlanda ([www.oxfamireland.org](http://www.oxfamireland.org))  
Oxfam Italia ([www.oxfamitalia.org](http://www.oxfamitalia.org))  
Oxfam México ([www.oxfammexico.org](http://www.oxfammexico.org))  
Oxfam Novib (Países Bajos) ([www.oxfamnovib.nl](http://www.oxfamnovib.nl))  
Oxfam Québec ([www.oxfam.qc.ca](http://www.oxfam.qc.ca))  
Oxfam Sudáfrica ([www.oxfam.org.za](http://www.oxfam.org.za))  
KEDV ([www.kedv.org.tr](http://www.kedv.org.tr))