



PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD FISCAL PARA LA REDUCCIÓN DE LA DESIGUALDAD: IGUALES

Una mejor gobernanza fiscal a través de una ciudadanía activa - Oxfam en Ghana

Nodo de conocimiento de gobernanza y ciudadanía



OXFAM

PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD FISCAL PARA LA REDUCCIÓN DE LA DESIGUALDAD: IGUALES

UNA MEJOR GOBERNANZA FISCAL A TRAVÉS DE UNA CIUDADANÍA ACTIVA - OXFAM EN GHANA

INTRODUCCIÓN

Oxfam en Ghana ha liderado los esfuerzos para fomentar la participación de la ciudadanía, la sociedad civil y las instituciones internacionales en la reactivación de la gestión de las finanzas públicas desde la crisis financiera de 2013-2014, que surgió en el país tras las elecciones generales de 2012. Oxfam, en colaboración con otras organizaciones de la sociedad civil de Ghana, ha promovido de manera continua un sistema de gestión de las finanzas públicas que sea transparente y rinda cuentas ante la ciudadanía y que al mismo tiempo aborde la desigualdad en el país. Los niveles de transparencia y rendición de cuentas del Gobierno son bajos debido a la ausencia de un proyecto de ley que garantice el derecho a la información, y también a varios casos de presunta malversación de fondos públicos. Las instituciones con potestad para supervisar los presupuestos carecen de independencia y poder. Desde 2015, la labor de Oxfam se ha centrado en ejercer influencia sobre instituciones financieras internacionales y el Gobierno de Ghana, haciendo especial hincapié en la participación ciudadana. Este estudio de caso presenta la estrategia utilizada por Oxfam para influir en el sistema de gestión de las finanzas públicas de Ghana tanto a nivel ascendente como descendente, combinando la participación de la ciudadanía local y la influencia sobre instituciones financieras internacionales.

EJERCER INFLUENCIA A VARIOS NIVELES PARA PROPICIAR EL CAMBIO EN LA GESTIÓN GUBERNAMENTAL DE LAS FINANZAS PÚBLICAS

Utilizando como referencia una evaluación del estado de gestión de las finanzas públicas, Oxfam desarrolló una estrategia para abogar eficazmente por reformas económicas que revirtieran los efectos de la crisis económica, redujeran la desigualdad y la pobreza, y garantizaran que las finanzas públicas estuvieran al servicio de la ciudadanía. Tras averiguar que el sistema fiscal del Gobierno y su agenda contaban con el apoyo de donantes influyentes e instituciones financieras internacionales, el primer paso fue persuadir a estos actores para que ejercieran presión sobre el Gobierno de Ghana con el fin de influir en sus planes. Se desarrolló una coalición nacional de actores de la sociedad civil destinada a promover cambios en el sistema de finanzas públicas de Ghana. Esto sirvió para garantizar que la presión se desarrollase tanto a nivel ascendente como descendente.

Se identificó al Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial como principales organizaciones sobre las que centrarse para ejercer incidencia sobre el sistema de

gestión de finanzas públicas de Ghana. Con el fin de mantener una posición firme y contar con un amplio apoyo, Oxfam colaboró con varias organizaciones de la sociedad civil e instituciones como *think tanks*, movimientos de mujeres y organizaciones juveniles, personalidades académicas y líderes religiosos y tradicionales.¹ Estas organizaciones y grupos aportaron una gran experiencia en cuestiones de fiscalidad, políticas públicas, gasto público, desigualdad de género y participación ciudadana. Al mismo tiempo, esto amplió el conjunto de miembros de la coalición, reforzando aún más los nexos de la red tanto a nivel local como nacional. La coalición desarrolló argumentos relevantes e influyentes en el plano económico y se esforzó en utilizar la jerga técnica de estas instituciones financieras globales.

Esta plataforma de colaboración se convirtió en la Civil Society Platform on the IMF Bailout (plataforma de la sociedad civil para el rescate del FMI).² La plataforma creció como medio para que la sociedad civil de Ghana pudiese expresar ante el FMI sus preocupaciones y recomendaciones sobre el sistema de gestión de las finanzas públicas del país. Concretamente, durante las negociaciones entre el Gobierno de Ghana y el FMI, la plataforma formuló recomendaciones concretas, como reforzar la disciplina fiscal, intensificar la rendición de cuentas y la transparencia tanto de las instituciones públicas como de las empresas, vincular la estabilización con la transformación económica, e invertir en servicios básicos en favor del desarrollo y las personas en situación de pobreza. Aplicar estas medidas constituiría una manera eficaz de reducir la desigualdad en Ghana.

La plataforma no solo informó al FMI de sus recomendaciones y peticiones sino que, al mismo tiempo, mediante el Fiscal Recklessness Index de Imani (índice de imprudencia fiscal), informó a la ciudadanía sobre el «desperdicio» de dinero público debido a la falta de disciplina fiscal, a la corrupción y a la falta de transparencia y de rendición de cuentas.³ La coalición consiguió concienciar a la ciudadanía de que se necesitan cambios, al mostrar que el presupuesto público total de Ghana es suficiente para financiar servicios básicos de calidad como la educación, la salud y programas de ayuda a la pequeña agricultura.

El proceso de ejercer influencia sobre el FMI y otras instituciones financieras internacionales se llevó a cabo en el contexto de las elecciones presidenciales de 2016. Basándose en el análisis y las recomendaciones para el sistema de gestión de las finanzas públicas, Oxfam propuso que las cuestiones de desigualdad y falta de transparencia



y de rendición de cuentas se sometiesen a debate en el contexto de las elecciones. Con el eslogan *Citizens Decide* (la ciudadanía decide), Oxfam, en colaboración con **Muse Africa**, Rave Media Group y **Friends of the Nation** hicieron hincapié en la participación positiva de la población joven para animarles a adoptar una actitud activa en estas elecciones.

En Ghana, las y los jóvenes de edades comprendidas entre los 18 y los 35 años representan el 50% del total de votantes registrados. Al conocer este dato, Oxfam comprendió que las y los jóvenes podrían convertirse en una fuerza extraordinaria que influyese en la elección del futuro presidente del país y los nuevos miembros del Parlamento, encargados de tomar las decisiones sobre el sistema de gestión de las finanzas públicas. El objetivo de la campaña *Citizens Decide* fue concienciar a la juventud de que tiene el poder de determinar el resultado de las elecciones y el futuro del país.

Se utilizó la cultura musical popular como herramienta para fomentar la participación de la población joven de Ghana. Al analizar la manera en que la juventud define su generación y sus lazos culturales, pudimos comprobar cómo la música urbana, el estilo de vida y el entretenimiento constituyen el vínculo más sólido entre las y los jóvenes de todo el país. Oxfam, en colaboración con **Muse Africa**, **Friends of the**

Nation, y Rave Media Group, fomentó la participación de jóvenes a través de plataformas online y físicas, las redes sociales y programas de televisión. La primera parte de la campaña se centró en concienciar a las y los jóvenes para que no solo se registrasen para votar, sino que también acudiesen a las urnas en las elecciones de 2016. La segunda parte abordó la agenda de la problemática para educar, informar y animar a la ciudadanía a votar por un Gobierno que haga un uso eficiente de los fondos públicos con el fin de reducir los distintos tipos de desigualdad y proporcionar unos servicios públicos de educación y salud de calidad.

Oxfam y Muse Africa televisaron varios plenos del ayuntamiento y debates de expertos en ciudades de todo el país para ayudar a las y los jóvenes a “conectar” con personalidades políticas de distintos partidos así como candidatas y candidatos jóvenes al Parlamento. Personalidades de la música y de otros ámbitos compartieron sus experiencias personales sobre servicios públicos concretos y declararon su postura en cuestiones como la educación, la salud y la creación de empleo en Ghana, y cómo esto les ha animado a actuar y acudir a las urnas. Estas personalidades de la música, *bloggers*, líderes empresariales jóvenes, el público joven y destacados políticos ejercieron presión para promover un debate bien informado sobre el futuro de Ghana y el uso eficiente de los



PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD FISCAL PARA LA REDUCCIÓN DE LA DESIGUALDAD: IGUALES

UNA MEJOR GOBERNANZA FISCAL A TRAVÉS DE UNA CIUDADANÍA ACTIVA - OXFAM EN GHANA

fondos públicos para reducir la desigualdad y ofrecer servicios públicos de educación y salud de calidad y fomentar la creación de empleo juvenil. Todas estas peticiones se integraron en un manifiesto de la ciudadanía para ejercer presión con el fin de lograr cambios en el Gobierno de Ghana.

El manifiesto pide a las personalidades políticas que busquen el voto de la juventud que respondan a los principales problemas a los que esta se enfrenta. Con el fin de garantizar la implicación a largo plazo de la juventud, se está realizando un seguimiento del compromiso de las personalidades políticas a partir del manifiesto y se ha solicitado a las autoridades del Gobierno que informen de los progresos realizados. Estas actualizaciones se emiten por televisión para llegar a más personas. En julio de 2018, miembros de la campaña publicaron un documento de evaluación de los principales compromisos y propuestas políticas del partido New Patriotic Party en el Gobierno, sobre medidas de rendición de cuentas y transparencia fiscal. También se lleva un seguimiento online de los compromisos utilizando el hashtag *#KeepThePromise*, que envía mensajes a las cuentas de Twitter del presidente, vicepresidente y destacados ministros.

¿Qué explica el éxito de esta labor de influencia?

Hay dos elementos que resultaron vitales para el éxito la labor de influencia sobre el sistema de gestión de las finanzas públicas de Ghana. En primer lugar, intentar transmitir las recomendaciones al Gobierno a varios niveles sirvió para reforzar el mensaje y hacer más difícil que el Gobierno ignorase las peticiones de la ciudadanía. Quienes estaban en el poder no pudieron ignorar la agenda para el cambio en la gestión de las finanzas públicas destinada a reducir la desigualdad, ya que se hizo presión a varios niveles: a nivel internacional a través de la plataforma, a nivel nacional a través de una amplia coalición de la sociedad civil y a nivel de base ayudando a fortalecer la voz de las y los jóvenes. El hecho de llevar al plano global las cuestiones que preocupan a la población de Ghana y ayudar a la ciudadanía a comprender que la desigualdad no es inevitable, ha empujado al Gobierno del país a incrementar la transparencia y la rendición de cuentas del sistema de finanzas públicas. El enfoque también ha reforzado el vínculo entre la ciudadanía, el Gobierno y las instituciones financieras de carácter global.

Asimismo, fue necesario aunar fuerzas con distintos tipos de organizaciones (además de los aliados tradicionales de la sociedad civil). Al colaborar con celebridades de la

industria de la música y del entretenimiento, Oxfam y Friends of the Nation lograron ampliar y reforzar el alcance de la coalición para adaptarse a un tipo diferente de público. La labor de influencia ha ayudado a la juventud a comprender cómo pueden alzar su voz y transmitir sus peticiones y aspiraciones, ya sea durante las elecciones presidenciales como después. Para ello, se utilizaron como punto de partida los intereses de las y los jóvenes y su vínculo con el resto de actores, y se apoyó a músicos y celebridades del mundo del espectáculo para que hablasen y compartiesen con la juventud su visión del futuro de Ghana.

PROMOVER LA CIUDADANÍA ACTIVA MEDIANTE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL A NIVEL LOCAL

Cuando la responsabilidad social (es decir, la relación entre un Gobierno y su ciudadanía) es la adecuada, puede facilitar que el Gobierno rinda cuentas a la vez que incrementa la concienciación de la ciudadanía y su participación en la gobernanza local. La equidad y la inclusión son factores fundamentales para la labor de responsabilidad social de Oxfam y sus organizaciones socias en Ghana, con el fin de movilizar a la ciudadanía para que participe más activamente en el desarrollo de sus propias comunidades.

En colaboración con **Shama district** Assembly in Ghana, **Friends of the Nation** y Oxfam han demostrado el gran potencial de la responsabilidad social. Apoyando al Gobierno local a pasar de una burocracia cerrada a una representación de carácter abierto, inclusivo y transparente, el distrito de Shama ha conseguido mejorar su gobernanza colaborando con la ciudadanía. Este enfoque se denomina ahora el "modelo Shama". El modelo se basa en las cuatro dimensiones de la responsabilidad social, que incluyen la participación, la transparencia, el seguimiento/auditoría social y mecanismos de feedback. Utilizando estas dimensiones, el modelo desarrolló un plan a medio plazo, utilizó paneles informativos para concienciar sobre la rendición de cuentas y organizó foros populares de carácter anual.

El plan a medio plazo del Gobierno de Shama incluía como elemento central la participación ciudadana. Las diferentes fases del plan estaban orientadas a estimular la participación activa de la ciudadanía. En primer lugar, se llevó a cabo una evaluación de las necesidades con visitas a 34 comunidades, que contó con la participación activa de 1500 personas. Durante estas visitas, se identificaron por separado las prioridades de desarrollo de la juventud, las mujeres y los hombres con el fin de garantizar que



estos grupos pudiesen expresarse libremente y alzar su voz. El equipo sabía por experiencias anteriores que las mujeres hablarían con mayor libertad y enumerarían prioridades distintas a las de los hombres de las comunidades si se les preguntaba por separado. Las y los ciudadanos pudieron votar las principales prioridades una vez se enumeraron y presentaron ante la asamblea. Así se estableció una lista de las principales prioridades de desarrollo para cada comunidad, reflejando las necesidades del conjunto de la asamblea. Para muchos miembros de la ciudadanía, era la primera vez que formaban parte de un proceso de este tipo y sirvió para que se dieran cuenta de que eran actores clave en los planes de gasto público del Gobierno.

Una vez recogidas todas las prioridades, se elaboraron planes de desarrollo en función de las principales necesidades de la comunidad. Para garantizar la transparencia, estos planes de desarrollo se compartieron con la ciudadanía a través de audiencias públicas. Estas audiencias ayudaron a difundir los planes y ofrecieron al

público la oportunidad de realizar aportaciones, reflexionar y dar feedback. Ver cómo el Gobierno local tiene en cuenta las aportaciones de la evaluación de necesidades sirve para fomentar la confianza entre la ciudadanía y el Gobierno. Asimismo, los planes de desarrollo del Gobierno muestran a la ciudadanía a qué se asignan los ingresos fiscales del distrito. En diciembre de 2014, tras celebrar las audiencias públicas, se aprobó y puso en marcha el plan a medio plazo. El proceso general de elaboración del plan duró un año.

“Este foro nos ha resultado muy útil para entender cómo se utilizan nuestros impuestos con el fin de responder a nuestras necesidades y aspiraciones. Es importante que las autoridades rindan cuentas regularmente sobre la gestión de las finanzas públicas”. Aba Quansah, pescadora local de Shama.⁴

El foro popular se ha convertido en el principal mecanismo de feedback entre el Gobierno local y la ciudadanía. Una vez implementado el plan a medio plazo, la interacción



PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD FISCAL PARA LA REDUCCIÓN DE LA DESIGUALDAD: IGUALES

UNA MEJOR GOBERNANZA FISCAL A TRAVÉS DE UNA CIUDADANÍA ACTIVA - OXFAM EN GHANA

entre el Gobierno local y la ciudadanía se mantiene a través de estos foros. Cada año, la asamblea del distrito organiza un foro en el que sus miembros y la ciudadanía debaten las necesidades actuales de desarrollo y los progresos realizados en el marco del plan. Antes de la celebración de los foros, se informa a la ciudadanía de los proyectos que hay en marcha con financiación de la asamblea a través de pósteres que se comparten con la comunidad para garantizar la transparencia y la rendición de cuentas. Estos pósteres ofrecen una descripción general de los proyectos, su propósito y financiación. En los foros participan cada vez alrededor de 300 personas y también se retransmiten en directo en la radio local para las personas que no pueden asistir. Esto constituye un gran ejemplo de la promoción del diálogo entre miembros de la ciudadanía y el Gobierno. La asamblea metropolitana informa a las comunidades del progreso y comparte los retos derivados de los proyectos. Los foros populares constituyen un mecanismo fundamental para aumentar la responsabilidad social del distrito.

¿Qué explica el éxito del modelo Shama?

Hay dos factores que explican el éxito del modelo. En primer lugar, este ha sido capaz de demostrar el poder de un enfoque con un verdadero carácter participativo. Pedir a la ciudadanía que ofrezca aportaciones y feedback para desarrollar planes a nivel del distrito no es una mera formalidad, sino que servirá para que el distrito pueda poner en práctica esos planes de desarrollo colaborativos. Se ha demostrado que mantener informada a la ciudadanía a lo largo de todo el proceso sirve para alentar su apoyo y participación en diferentes proyectos y ha incrementado su voluntad de pagar impuestos al ver cómo repercuten en el desarrollo local. Desde la perspectiva de la ciudadanía, el modelo Shama demuestra cómo al participar activamente podemos definir el desarrollo de nuestra propia comunidad.

“Rendir cuentas ante la población sirve de incentivo para que la ciudadanía pague sus impuestos, se implique en la movilización de ingresos y participe activamente en la toma de decisiones”. Vincent Mwauli Wordi, analista de presupuestos de la asamblea metropolitana de Shama.⁵

tanto en la recaudación fiscal a través de impuestos como en el gasto de presupuestos públicos. Ofrecer a la ciudadanía datos y cifras sobre los ingresos recaudados y el gasto de los distintos proyectos comunitarios ayuda a que esta pueda comprender cómo funciona el sistema. Esta mayor transparencia únicamente puede ser eficaz si al mismo tiempo se ofrece a la ciudadanía la oportunidad

de cuestionar y ofrecer feedback sobre los planes y su ejecución, algo que defiende también el modelo Shama. De esta forma, una mayor transparencia ha generado a su vez una mayor confianza en la ciudadanía respecto al Gobierno del distrito, y ha hecho que se sienta verdaderamente participe del futuro de la comunidad.

LOGROS E IMPACTO

En agosto de 2016, se aprobó un nuevo proyecto de ley sobre gestión de finanzas públicas en Ghana, que mejoró la transparencia y la rendición de cuentas del sistema. El nuevo Gobierno que ganó las elecciones aprobó el proyecto de ley de extracción de petróleo, que contiene disposiciones reforzadas para garantizar la transparencia y la rendición de cuentas y que llevaba cinco años pendiente de aprobación. Este proyecto integra normas y reglamentos para sancionar a funcionarios corruptos, introduce una licitación competitiva para la exploración de yacimientos de petróleo y obliga a las empresas a revelar quiénes son sus beneficiarios efectivos. El Gobierno también se ha comprometido a aprobar el proyecto de ley sobre la libertad de información y una nueva ley de gestión de ingresos procedentes de recursos minerales que serviría para controlar la asignación de los ingresos de dicho sector destinados al desarrollo y el crecimiento económico locales. Está previsto que esta ley se debata en el Parlamento a principios de 2019. Aunque el Gobierno haya prometido mejorar la transparencia y la rendición de cuentas, el proyecto de ley sobre la libertad de información se ha enmendado y su aprobación lleva aplazándose 19 años. Para garantizar la aprobación de estos proyectos de ley es necesaria la atención constante de la sociedad civil.

La plataforma de la sociedad civil para el rescate por parte del FMI ha pasado a ser la **Economic Governance Platform**, que las organizaciones de la sociedad civil utilizan para centrarse de manera más general en cuestiones de gobernanza económica en Ghana, como la gestión de las finanzas públicas y la lucha contra la corrupción. De esta manera, la plataforma pasó de centrarse en una sola cuestión a ser una estructura con un carácter más permanente que la sociedad civil utiliza para dirigir sus actividades de incidencia e influencia al Gobierno.

Siguiendo las principales recomendaciones de la sociedad civil sobre el servicio de crédito ampliado con el FMI, y los compromisos y propuestas políticas del New Patriotic Party en materia de medidas de rendición de cuentas y transparencia fiscal, el Gobierno promulgó la Ley de responsabilidad fiscal de 2018 (Ley 982) y posteriormente



estableció un consejo consultivo de responsabilidad fiscal y otro de estabilidad financiera con el fin de abordar la imprudencia fiscal del sistema de gestión de las finanzas públicas de Ghana. Los dos consejos ofrecerán asesoramiento independiente sobre responsabilidad fiscal y garantizarán la estabilidad de todo el sistema financiero a lo largo de sus respectivos subsectores. El cumplimiento de la promesa de campaña constituye otro logro de incidencia de la campaña *Citizens Decide*, iniciada en las elecciones de 2016 de Ghana.

En la gobernanza local, el modelo Shama ha demostrado su valor mejorando la participación ciudadana en los procesos de gobernanza e incrementando la eficacia de la asamblea metropolitana en el desarrollo local. Se trata de un logro importante, especialmente si se tiene en cuenta que el distrito de Shama se encuentra en la región occidental de Ghana, rica en petróleo, donde es necesario transformar la riqueza nacional del petróleo en desarrollo económico y social a nivel local. Con el apoyo de Oxfam y Friends of the Nation, se consiguió aumentar la transparencia y la rendición de cuentas de la gobernanza de recursos públicos. Además, los procesos de

planificación del desarrollo tienen ahora un carácter más inclusivo.

El modelo Shama es un ejemplo de cómo puede fortalecerse el compromiso entre la ciudadanía y el Estado a través de una mayor transparencia en la gobernanza local acompañada de oportunidades para que la ciudadanía pueda participar en la creación de planes de desarrollo y obligar al Gobierno a rendir cuentas. En este caso, esto ha contribuido incluso a un aumento de la tributación. En los últimos cuatro años, la recaudación fiscal anual ha aumentado en promedio entre un 20% y un 30%. La asamblea ha reconocido el papel que Oxfam y Friends of the Nation han desempeñado a la hora de mejorar el diálogo entre la ciudadanía y el Estado y aumentar la recaudación fiscal, que se atribuyó a la aplicación del modelo Shama. El modelo se compartió con toda la comunidad de desarrollo y gobernanza. Aparte de otros distritos de la región occidental de Ghana que han adoptado este enfoque, también se han interesado por este modelo algunos gobiernos locales y la sociedad civil de Camboya, Timor-Leste, Tanzania, Zambia, Kenya, Mozambique y Zimbabwe.

¿QUÉ HEMOS APRENDIDO DE ESTE TRABAJO?

- Esforzarse en analizar qué interesa a la juventud, qué cuestiones les preocupan y qué artistas les influyen ha contribuido a conectar realmente con las generaciones más jóvenes. Integrar a personas influyentes de la cultura pop en el diálogo de la sociedad civil sobre rendición de cuentas y gestión de las finanzas públicas sirvió para propiciar la participación de la juventud en el debate. Este fue un paso fundamental que sirvió para que se escuchara la voz de una nueva generación de ciudadanas y ciudadanos jóvenes en Ghana.
- La propia ciudadanía de Ghana ocupa un lugar central en los enfoques de gobernanza a nivel local y nacional. La ciudadanía expresa sus necesidades, pide una mayor rendición de cuentas por parte del Gobierno y forma parte del desarrollo de las comunidades. Oxfam ayuda a la ciudadanía a alzar su voz organizando y estableciendo plataformas para el diálogo entre la propia ciudadanía y entre esta y el Gobierno. La ciudadanía activa ocupa un lugar central de este enfoque.
- El establecimiento de una combinación diversa de alianzas estratégicas, incluyendo organizaciones de la sociedad civil, *think tanks* y movimientos de base ha resultado fundamental para reforzar el llamamiento a una mayor rendición de cuentas en Ghana. Mantener una postura y voz unánimes proporciona la energía y agilidad necesarias para establecer un diálogo continuado con la ciudadanía y el Gobierno. De esta manera, utilizamos nuestra voz para expresar la constante necesidad de que se rindan cuentas.
- Utilizar espacios de influencia internacional e instituciones globales como resortes estratégicos para ejercer presión sobre el Gobierno nacional para que este garantice una mayor rendición de cuentas. Es posible que se desencadenen procesos de reforma de políticas y se implemente una mayor responsabilidad fiscal a nivel nacional si se utilizan los espacios de influencia del FMI y el Banco Mundial en campañas a varios niveles sobre rendición de cuentas dirigidas por la sociedad civil y que cuenten con la representación directa de la ciudadanía.

© Oxfam Internacional, marzo de 2019

Para más información, póngase en contacto con la autora:

ROSELIE SCHONEWILLE

Roselie.Schonewille@oxfamnovib.nl

Responsable de Conocimiento y Aprendizaje de F.A.I.R del Centro de conocimiento en materia de gobernanza y ciudadanía

ACERCA DE ESTE ESTUDIO DE CASO

La elaboración de este estudio de caso ha contado con las aportaciones de Abdulkarim Mohammed y Mohammed-Anwar Sadat Adam, principales responsables de esta labor de Oxfam en Ghana.

Este estudio de caso forma parte del Fiscal Justice Track Record de Oxfam. Este informe es una continuación del documento de **Oxfam Global Track Record on Fiscal Justice** (2016) y ofrece una actualización exhaustiva sobre el trabajo de Oxfam y sus organizaciones socias en materia de justicia fiscal y desigualdad en determinados países.. El programa de Oxfam F.A.I.R.-Even it Up tiene como objetivo garantizar que la ciudadanía esté empoderada para responder a las desigualdades de poder e influencia con el fin de que los sistemas fiscales sean más progresivos y los Gobiernos apliquen políticas fiscales y de gasto que beneficien a la mayoría y no solo a las élites.

El **programa F.A.I.R.- Even it Up** engloba el trabajo de Oxfam y sus organizaciones socias en más de 40 países.

En Ghana, esta labor tiene el apoyo de Oxfam América.

NOTAS

- ¹ Estas son algunas de las organizaciones que participaron en la coalición: Financial Accountability and Transparency (FAT) Africa, Imani Africa, Centre for Policy Analysis, Ghana Anti-Corruption Coalition, SEND Ghana, Center for Democratic Development-Ghana, Ghana Integrity Initiative, African Center for Parliamentary Affairs, Penplusbytes, Integrated Social Development Center, Civil Society Platform on Sustainable Development Goals y Oxfam en Ghana, Occupy Ghana, y Institute for Fiscal Studies.
- ² Desde entonces, la plataforma ha dado lugar a una plataforma de gobernanza económica que dedica una mayor atención a cuestiones de esta índole, incluidas la gestión de las finanzas públicas y la lucha contra la corrupción.
- ³ Ntim y Boahen (2016). Imani's Fiscal Recklessness Index: Rankings of Financial Irregularities for MDAs, Boards of Public Cooperations, Polytechnics and Pre-University Institutions. Acceso online: <http://www.imaniafrica.org/wp-content/uploads/2016/08/IMANIFiscalRecklessnessReportVersion2.5.pdf>
- ⁴ Oxfam América (2016). Blog: <https://politicsofpoverty.oxfamamerica.org/2016/02/in-ghana-citizens-are-leading-the-charge-on-government-accountability/>
- ⁵ Oxfam América (2016). Blog: <https://politicsofpoverty.oxfamamerica.org/2016/02/in-ghana-citizens-are-leading-the-charge-on-government-accountability/>

FOTOGRAFÍAS

Página 1: Panel informativo en el distrito de Shama para concienciar a la población sobre la rendición de cuentas y el gasto en proyectos que se están llevando a cabo. Fotografía: Kwesi Amoak

Página 3: Oxfam y Muse Africa televisaron varios plenos del ayuntamiento y debates de expertos en ciudades de todo el país. Fotografía: Muse Africa

Página 5: Encuentro juvenil con Ivor Greenstreet, candidato de Convention People's Party a la presidencia. Fotografía: Muse Africa.



OXFAM