



**FORTALECIMIENTO
DE LA RESILIENCIA
Y LIDERAZGO DE
LAS MUJERES EN
BANGLADESH**



OXFAM

FORTALECIMIENTO DE LA RESILIENCIA Y LIDERAZGO DE LAS MUJERES EN BANGLADESH

1 Resumen

Información sobre el programa

Nombre	Fortalecimiento de la resiliencia a través del empoderamiento económico, la adaptación al cambio climático, el liderazgo y el aprendizaje (REE-CALL).
País	Bangladesh
Presupuesto	11,4 millones de libras esterlinas
Fecha de inicio	Octubre de 2010
Fecha de finalización	Marzo de 2017 ¹
Donantes	Projects Direct (Oxfam), ANCP/Australian Aid (Agencia Australiana de Cooperación Internacional), H&S Davidson Trust, Secretaría de Estado de Desarrollo Internacional del Reino Unido (DFID), afiliados de Oxfam

Análisis de la problemática

Casi más que ningún otro país, Bangladesh sufre habitualmente catástrofes naturales derivadas del cambio climático, lo cual tiene un grave impacto sobre sectores económicos como la agricultura, la avicultura y los recursos naturales. Inundaciones, ciclones, maremotos, inundaciones repentinas y otros fenómenos extremos y de evolución lenta repercuten cada vez más en la población y en sus medios de vida. Las personas vulnerables (tanto hombres como mujeres) son las más afectadas, especialmente aquellas que viven en Char (islas fluviales), Haor (humedales) y en las zonas costeras.

El 70% de la población pobre que vive en zonas rurales es extremadamente dependiente de medios de vida agrícolas, y el 60% de la mano de obra se dedica a la agricultura. Además, el sector privado no reconoce la importancia de aplicar medidas adecuadas para adaptarse y luchar contra el cambio climático, ni invierte en ello, y tampoco tiene en cuenta el impacto del cambio climático en los pequeños productores.

A pesar de que en la última década Bangladesh ha realizado grandes avances en términos de reducción de la pobreza y otros indicadores sociales, el 31,5% de la población aún vive por debajo del umbral de la pobreza (encuesta nacional de ingresos y gastos de los hogares, 2010),² mientras que el 12% aún vive en situación de pobreza extrema. La exclusión de la población pobre de los procesos de elaboración de políticas es a la vez causa y consecuencia de esta situación, dejando a estas personas sin poder para actuar en relación a las decisiones que afectan a sus vidas.

Las mujeres que viven en la pobreza deben hacer frente a problemas adicionales. Su libertad de movimientos y su participación están muy restringidas por unas normas sociales patriarcales, y tienen menos oportunidades educativas tras la adolescencia. Apenas tienen acceso a la propiedad de la tierra y a los activos productivos. Sus conocimientos e información sobre el acceso a los mercados también son limitados y, debido a restricciones políticas, apenas tienen acceso al capital. La combinación de todos estos factores limita sus oportunidades en los mercados. Además, la desigual distribución de la carga de trabajo de cuidados no remunerado que asumen las mujeres limita sus oportunidades de generar ingresos, dificultando su capacidad para desempeñar un papel importante en el conjunto

de la comunidad. De acuerdo con las estimaciones del Gobierno, aproximadamente el 80% de las mujeres sufre violencia doméstica, y el 47% de las niñas se casa antes de los 16 años.³ El sistema patriarcal tradicional (agravado por un fundamentalismo creciente) influye tanto en la cultura informal como en la legislación nacional. El escaso nivel de participación de las mujeres en los procesos de toma de decisiones, incluyendo en los Gobiernos locales, perpetúa el ciclo de discriminación y exclusión.

Breve descripción del programa

El objetivo del programa REE-CALL es fortalecer la resiliencia de las comunidades frente al cambio climático a través de la promoción del empoderamiento económico y el liderazgo inclusivo. El programa está dirigido a la población en situación de gran vulnerabilidad: 225.000 hogares en 14 de los distritos más afectados en las tres regiones agroecológicas más vulnerables del país: Haor, Char y las zonas costeras de la parte occidental y central del sur del país.

El programa es consciente de la complejidad de los problemas y la interrelación entre la pobreza y la falta de autonomía, que aumenta la vulnerabilidad de hombres y mujeres ante el cambio climático y reduce su capacidad para fortalecer su resiliencia. El programa ayuda a las comunidades a anticiparse a los problemas planteados por el cambio climático y los desastres naturales y a mejorar la manera de hacerles frente, reconociendo la necesidad de un enfoque holístico e integrado que combine empoderamiento económico, reducción del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático, además de los derechos y el liderazgo de las mujeres.

El programa trata de garantizar que los hombres y mujeres más expuestos al riesgo de desastres y al cambio climático en Bangladesh puedan salir adelante a pesar de las crisis y los cambios. En consecuencia, trata de cumplir con los siguientes objetivos, estrechamente ligados entre sí:

- **Una mejor preparación:** Las organizaciones comunitarias y las instituciones gubernamentales locales son capaces de identificar los posibles impactos de las catástrofes y cambios climáticos y no climáticos, y toman las medidas adecuadas para hacerles frente. Algunas de estas medidas son, por ejemplo: crear bancos de alimentos y de forraje para reducir la

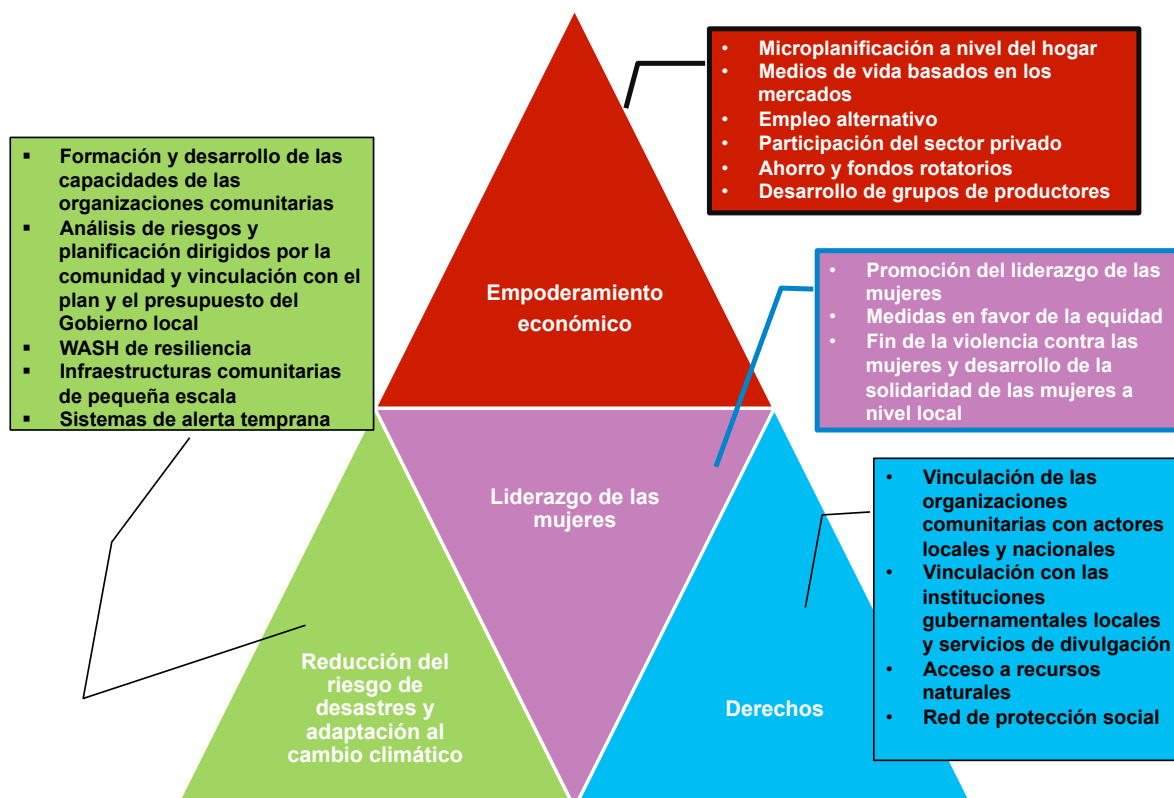
FORTALECIMIENTO DE LA RESILIENCIA Y LIDERAZGO DE LAS MUJERES EN BANGLADESH

inseguridad alimentaria transitoria durante las épocas de carestía; establecer mecanismos de apoyo resiliente para el suministro de agua y el saneamiento; activar comités de gestión de desastres; gestionar centros para los casos de inundaciones y ciclones, sensibilizar sobre la importancia de disponer de sistemas de alerta temprana; e incluir a las mujeres y a las personas en situación de pobreza en los procesos de toma de decisiones, sin dejar de exigir la rendición de cuentas de los garantes de derechos a nivel local, especialmente de los organismos gubernamentales locales.

- **Ingresos sostenibles y alternativas de empleo:** Hombres y mujeres disponen de acceso a los servicios, los recursos naturales y los mercados. Este objetivo se conseguirá garantizando que las mujeres tengan un mayor control sobre sus ingresos y un mayor acceso a los mercados y los servicios de crédito; reconociendo, reduciendo y redistribuyendo el trabajo de cuidados; sensibilizando al sector privado para que colabore con las organizaciones de mujeres y los grupos de pequeños productores; y ayudando a hombres y mujeres a acceder a la tecnología moderna y a utilizarla.

- **Mejor uso de los marcos jurídicos y normativos:** Implementación eficaz de los marcos jurídicos y normativos (nacionales y locales) en los ámbitos clave (agricultura, reducción del riesgo de desastres, adaptación al cambio climático y gestión de los recursos naturales). El programa también apoyará a los miembros de las comunidades para que adquieran más conocimientos sobre las políticas, marcos y presupuestos que tengan relativos a la reducción del riesgo de desastres y la adaptación al cambio climático, mejorando su capacidad para influir sobre ellos. Al mismo tiempo, las organizaciones comunitarias y de la sociedad civil establecerán y mantendrán relaciones positivas con los garantes de derechos.
- **Reivindicar los derechos y prestaciones y promover el liderazgo:** Garantizar que los hogares vulnerables puedan reclamar sus derechos a través de la acción individual y colectiva, y promover un liderazgo transformador de las mujeres y las personas excluidas. El programa ayudará a las mujeres a conocer sus derechos y a saber cómo reclamarlos, además de garantizarles un mayor acceso y control de la tierra, los recursos y el tiempo.

REE-CALL: marco de trabajo



FORTALECIMIENTO DE LA RESILIENCIA Y LIDERAZGO DE LAS MUJERES EN BANGLADESH

2 Logros y retos

Logros alcanzados

En los últimos siete años, el programa REE-CALL ha conseguido algunos logros impresionantes, que están documentados en evaluaciones internas y externas. Una evaluación realizada en 2015 reveló que los ingresos de los hogares beneficiarios se habían incrementado en un 500%. Asimismo, los hogares habían mejorado su acceso al crédito (del 0,1% al 18,3%). La situación de sus ahorros había mejorado, del 0,06% al 87,5%, y su acceso a programas de protección social aumentó del 1,5% al 46,8%.

Una evaluación interna de “los cambios más significativos”, que está a punto de finalizar, ha revelado cuatro cambios significativos: el incremento de los ingresos; el fortalecimiento del liderazgo; una mejora de la situación en materia de agua, saneamiento e higiene (WASH), así como un aumento de los conocimientos, capacidades, concienciación y poder en la toma de decisiones.

La evaluación también pone de manifiesto que el enfoque de fortalecimiento de las organizaciones comunitarias es uno de los elementos más importantes del programa (REE-CALL ha ayudado a los miembros de la comunidad a crear sus propias organizaciones). Aunque el funcionamiento y rendimiento de estas organizaciones varía, han servido para crear espacios de diálogo y toma de decisiones conjuntas, además de permitir la adopción de medidas (como facilitar el ahorro y el acceso al crédito) y exigir la rendición de cuentas de los Gobiernos locales. Estas estructuras también han incrementado los niveles de confianza y participación de las mujeres. Además, el enfoque orientado a las organizaciones comunitarias constituye también una manera de medir la sostenibilidad. Algunas de estas organizaciones han realizado los trámites para registrarse como entidades jurídicas, han logrado el reconocimiento de los Gobiernos locales y se espera que sigan movilizando a las comunidades para que reclamen sus derechos.

Oxfam también ha establecido una colaboración productiva con el sector privado, poniendo en marcha un innovador sistema de seguros que ayuda a las comunidades a lidiar con la incertidumbre climática. El seguro de inundaciones (*Flood Insurance Product*) ha demostrado la viabilidad de un modelo en el que el sector privado pueda asumir los riesgos, a pesar de la necesidad de realizar algunos ajustes en posteriores pruebas. En términos generales, la colaboración con el sector privado ha sido positiva y alentadora, ya que las empresas han demostrado interés por apoyar el desarrollo humano. A pesar de que las comunidades aún no tienen una gran poder en los mercados, las intervenciones de fortalecimiento de capacidades llevadas a cabo por REE-CALL han contribuido a que las organizaciones comunitarias conozcan el mercado y diversifiquen su producción, poniéndoles en mejor posición para negociar con el sector privado.

Retos concretos

La evaluación intermedia del programa y el análisis del “cambio más significativo” producido por el mismo revelaron que la reducción del riesgo de desastres y la adaptación al cambio climático son dos de los aspectos a los que menos ha contribuido el programa, a pesar de constituir dos de sus objetivos. Las comunidades han demostrado escasos conocimientos y capacidades a la hora de prever futuros riesgos, lo cual puede deberse a que la población da prioridad a los riesgos actuales y a corto plazo, pero también a que es posible que el personal del programa carezca de recursos suficientes para facilitar el cambio.

Oxfam garantizará que, en el futuro, los equipos de programa tengan una mayor formación sobre el cambio climático, especialmente sobre shocks climáticos y no climáticos, de modo que puedan contribuir a sensibilizar y fortalecer las capacidades de las comunidades, ayudándolas así a anticipar y mitigar los efectos del cambio climático. Oxfam también ha colaborado con el Departamento de Cambio Climático de la Universidad BRAC, compartiendo conocimientos y datos que han permitido ajustar y validar el marco REE-CALL. Conscientes de que las medidas en el ámbito del cambio climático apoyan los objetivos de empoderamiento y medios de vida sostenibles que persigue el programa, el diseño de la próxima fase del mismo se centrará en mayor medida en los elementos sociales y de gobernanza del empoderamiento, dando especial prioridad a las mujeres.

Lecciones aprendidas

Para lograr una transición de las actividades de ayuda y de intervención directas a actividades de empoderamiento e influencia es necesario efectuar en las políticas, prácticas y alianzas.

Lograr impacto a gran escala requiere de vínculos sólidos entre los diversos actores implicados en la implementación del programa y el trabajo de influencia, como las organizaciones gubernamentales y empresariales a distintos niveles (local, nacional, internacional). Todo ello, mostrando la eficacia de los métodos de prestación de servicios y promoviendo modelos empresariales que generen impacto social.

Transformar las estructuras de poder es un proceso de largo plazo que exige cambios institucionales y políticos, así como cambios en las normas y prácticas sociales.

Para documentar el impacto de las nuevas tecnologías de la información y las comunicaciones es necesario contar con directrices y herramientas de seguimiento sólidas y pertinentes adaptables al contexto.

Los problemas asociados al cambio climático pueden ser un punto de entrada para impulsar el empoderamiento de las comunidades y unos medios de vida sostenibles.

FORTALECIMIENTO DE LA RESILIENCIA Y LIDERAZGO DE LAS MUJERES EN BANGLADESH

3 Alianzas y vínculos con otros programas

Alianzas

En las anteriores fases del programa, Oxfam ha trabajado fundamentalmente con ONG más pequeñas y organizaciones de la sociedad civil locales con experiencia en movilización comunitaria. Sin embargo, estas organizaciones apenas tienen capacidad para ejercer influencia a nivel nacional. A medida que el programa crezca, Oxfam tendrá que revisar su estrategia de alianzas para adaptarla a las nuevas ambiciones de REE-CALL. Para su próxima fase, RE-CALL necesitará otros tipos de alianza que contribuyan a lograr un cambio a gran escala, y que incluirán por ejemplo trabajar con los actores interesados en la elaboración de políticas y los procesos de implementación de dichas políticas.

El programa ya ha empezado a avanzar en esta dirección, estableciendo alianzas con PRAN Dairy (una empresa líder del sector de los lácteos en Bangladesh), la Universidad BRAC (concretamente con su centro de estudios sobre resiliencia frente al cambio climático), BIID (una de las principales consultoras sobre nuevas tecnologías de la información y la comunicación), y el Instituto de Investigación sobre Ganadería de Bangladesh (un organismo gubernamental).

Vínculos con otros programas de Oxfam

El programa REE-CALL está vinculado a la Campaña CRECE de Oxfam, trabajando a nivel macro para lograr que se lleve a cabo una reforma de las políticas sobre producción agrícola. El programa también encaja con una de las prioridades de Oxfam en Asia - fortalecer la resiliencia de las comunidades - y apoya los marcos estratégicos de programas de Oxfam GB, especialmente en lo relativo al empoderamiento económico de las mujeres. Varios de los componentes y estrategias del programa REE-CALL pueden servir como aprendizaje y replicarse en otros programas, como por ejemplo el enfoque de organizaciones comunitarias, la colaboración del sector privado en los procesos de reducción de la pobreza, la implementación de programas de resiliencia en contextos rurales y urbanos, el aspecto del liderazgo económico de las mujeres y los productos de seguros innovadores.

Innovación

En el marco de REE-CALL, Oxfam ha probado un método de seguimiento y evaluación que permite documentar, analizar e incorporar a la gestión y aprendizaje de los proyectos las perspectivas de las mujeres sobre los cambios que se producen en sus vidas. Asimismo, ofrece la oportunidad de aprender más sobre cómo utilizar la tecnología móvil en los procesos MEAL (seguimiento, evaluación y aprendizaje), más allá de las encuestas cuantitativas.

En el marco de esta iniciativa, se distribuyeron 26 tabletas con conexión 3G a grupos de mujeres de 16 distritos, y se les enseñó a compartir historias, fotos y mensajes en Facebook. En una evaluación realizada en 2015, el 81% de las mujeres entrevistadas declaró sentir que el proyecto había mejorado sus capacidades, confianza y poder. Prácticamente todos los grupos afirmaron haberse puesto en contacto con las autoridades locales, presionándolas para que hiciesen frente a sus problemas más inmediatos.

Aunque este proyecto piloto es un primer paso positivo para documentar la visión de las mujeres, es necesario desarrollarlo más para que se convierta en un sistema de seguimiento sólido. De hecho, el equipo del proyecto estima que lo compartido en Facebook tan solo refleja entre el 5% y el 10% de los cambios reales que han experimentado las mujeres gracias al programa. Esto puede deberse a una mala interpretación de los distintos tipos de cambios que debían compartirse en Facebook.

La evaluación sugiere incluir, además de Facebook, una herramienta de reflexión guiada y cualitativa que contribuya a que las mujeres reflejen todos los cambios que viven. Entre las razones que afectaban al buen uso de las tabletas destacaban el analfabetismo, la confianza y el acceso y control de las mismas. A la hora de elegir a las participantes de estos grupos, el equipo de Oxfam se centró en las comunidades más pobres y los ámbitos del proyecto en los que Oxfam aún no había invertido demasiado en la selección de grupos, perdiendo así la oportunidad de reflejar la totalidad de los beneficios que supone la utilización de nuevas tecnologías de la información y la comunicación. A pesar de estos retos, la evaluación confirma que las nuevas tecnologías de la información y la comunicación se pueden utilizar para dar seguimiento a los avances en el empoderamiento de las mujeres, y que el proyecto piloto se puede ampliar.

FORTALECIMIENTO DE LA RESILIENCIA Y LIDERAZGO DE LAS MUJERES EN BANGLADESH

4 En detalle

Fortalecimiento de la resiliencia y liderazgo de las mujeres

El liderazgo de las mujeres es un componente fundamental del programa REE-CALL. El objetivo del programa es ayudar a las mujeres a influir en la toma de decisiones, mejorando así su estatus socioeconómico y reduciendo la violencia de la que son objeto, a través de una amplia gama de iniciativas, algunas de las cuales se han incorporado al programa gracias a las evaluaciones y el aprendizaje. Asimismo, REE-CALL ha apoyado la creación de grupos de mujeres (grupos Adda) en el seno de las organizaciones comunitarias, y ha ayudado a las mujeres a desarrollar actividades generadoras de ingresos adaptadas al contexto, a través del apoyo a la puesta en marcha de nuevos negocios, formaciones sobre el mercado y el establecimiento de relaciones con mercados de alto valor añadido. También ha trabajado para favorecer la inclusión de 4.150 mujeres en organismos responsables de la toma de decisiones a nivel local, promoviendo un entorno más favorable al liderazgo y empoderamiento de las mujeres, así como a la igualdad de género.

El programa también incluía un componente centrado en el trabajo de cuidados. En 2015 se llevó a cabo un análisis del trabajo de cuidados utilizando "herramientas de análisis rápido de cuidados",⁴ con el objetivo de analizar las relaciones de cuidados, determinar las actividades remuneradas y no remuneradas que llevan a cabo hombres y mujeres, identificar los patrones de género y analizar posibles soluciones para reducir y redistribuir el trabajo de cuidados.

Gracias a esta combinación de estrategias, tanto la evaluación intermedia del programa como los parámetros finales y el análisis del "cambio más significativo" han concluido que el programa está aumentando el liderazgo de las mujeres. Así lo demuestra una mayor concienciación por su parte, además del incremento de sus ingresos, movilidad, capacidad para establecer redes, poder para la toma de decisiones y capacidad de influencia. En cuanto a la participación en actividades económicas, los datos finales confirman que el 82,4% de las encuestadas estaban implicadas en alguna actividad generadora de ingresos. Las mujeres toman decisiones colectivas en el seno de las organizaciones comunitarias establecidas; llevan la contabilidad, han abierto cuentas bancarias y prevén invertir sus ahorros.

Asimismo, las mujeres que forman parte de estas organizaciones analizan los mercados y los riesgos que estos pueden presentar. Además, Oxfam observa una elevada participación de las mujeres a la hora de decidir en qué gastar el dinero; el 46,1% de las mujeres lo decide por sí mismas. La toma de decisiones conjunta sobre los ingresos de los hogares también ha aumentado, pasando del 20,5% recogido en los datos de línea de base al 66,3% en los datos finales. Los datos también indican que la opinión de las mujeres se está teniendo

en cuenta, tanto en los hogares como en las comunidades; esto ya se había identificado en la evaluación intermedia, que confirmó que las mujeres valoran enormemente sus recientes actividades productivas y sociales, y que consideran que están mejorando su autoestima y respeto por sí mismas.

Las evaluaciones también han reflejado un cambio en la manera en que las propias comunidades perciben a las mujeres. Su participación y liderazgo en actividades generadoras de ingresos y su (mayor) libertad de movimientos ya no se consideran un problema. De hecho, ahora se valora su trabajo y se las anima a llevarlo a cabo. A medida que la aceptación social del liderazgo femenino se ha incrementado, las mujeres han adquirido capacidad para ejercer influencia sobre actores y personas clave, tanto dentro de la familia como en el Gobierno local y el sector privado.

En muchos lugares, las mujeres han empezado a formar parte de los comités permanentes locales y a alzar su voz para defender a sus comunidades. Han convencido a los departamentos de los Gobiernos locales de que construyan pequeñas alcantarillas y arreglen las carreteras, además de garantizar que exista una red de protección social para proteger a las personas con discapacidad, las mujeres sin recursos y otras personas que cumplan los requisitos para recibir asistencia.

El programa también ha conseguido importantes avances para abordar la violencia contra las mujeres. Se organizan regularmente reuniones con los niños y niñas de las escuelas de la zona con el objetivo de sensibilizarles sobre este tema, utilizando un enfoque participativo. Asimismo, nuestros socios movilizan a los miembros de las comunidades para que ejerzan el papel de "agentes de cambio", que se comprometen a condenar la violencia contra las mujeres y a movilizar a los demás para que también lo hagan (a través del enfoque "Podemos").

No obstante, cabe destacar que, si bien estos cambios suponen un paso importante en la dirección adecuada, cambiar las estructuras de poder es un proceso a largo plazo que requiere cambios políticos e institucionales. REE-CALL ha ayudado a los miembros de las organizaciones comunitarias a liderar procesos de seguimiento participativos (como evaluaciones de riesgos y de vulnerabilidad o auditorías sociales) con el objetivo de mejorar la gobernanza a nivel local, lo cual les permitirá a su vez influir en las decisiones que afectan a su vida diaria.

A pesar de ello, el programa no ha conseguido unir estos cambios a nivel de base con el trabajo de incidencia e influencia a nivel nacional, lo cual ha limitado el impacto del programa en esta fase. Por lo tanto, este es un aspecto clave que Oxfam prevé abordar en la próxima fase del programa REE-CALL (2017-2021).

Para más información sobre este programa, visite:

www.oxfam.org.uk/reecall

FORTALECIMIENTO DE LA RESILIENCIA Y LIDERAZGO DE LAS MUJERES EN BANGLADESH

Notas

¹ En este momento se está concluyendo la siguiente fase del programa (REE-CALL 2021).

² Instituto Nacional de Estadística de Bangladesh y Banco Mundial. (2010). *Bangladesh – Household Income and Expenditure Survey 2010, 2010*. Consultado en <http://catalog.ihnsn.org/index.php/catalog/2257>

³ ONU Mujeres. (2011). *Report on Violence Against Women (VAW) Survey 2011* (Informe sobre la encuesta de violencia de género, 2011). Consultado en <http://evaw-global-database.unwomen.org/en/countries/asia/bangladesh/2011/report-on-violence-against-women-vaw-survey-2011>

⁴ Kidder, T. et al. (2016). *Metodología participativa: Análisis rápido de cuidados*. <http://policy-practice.oxfam.org.uk/publications/participatory-methodology-rapid-care-analysis-620147>

⁵ Oxfam. *We Can (Podemos)* Consultado en <http://policy-practice.oxfam.org.uk/our-work/gender-justice/ending-violence-against-women/we-can>

© Oxfam International julio de 2017

Este documento ha sido escrito por Sarah Barakat. Oxfam agradece la colaboración de Md. Badi Akhter, Ashish Kumar Bakshi y Md Khalid Hossain en su elaboración. Forma parte de una serie de documentos dirigidos a contribuir al debate público sobre políticas humanitarias y de desarrollo.

Para más información sobre los temas tratados en este documento, póngase en contacto con hkuwabara@oxfam.org.uk

Esta publicación está sujeta a copyright pero el texto puede ser utilizado libremente para la incidencia política y campañas, así como en el ámbito de la educación y de la investigación, siempre y cuando se indique la fuente de forma completa. El titular del copyright solicita que cualquier uso de su obra le sea comunicado con el objeto de evaluar su impacto. La reproducción del texto en otras circunstancias, o su uso en otras publicaciones, así como en traducciones o adaptaciones, podrá hacerse después de haber obtenido permiso y puede requerir el pago de una tasa. Debe ponerse en contacto con policyandpractice@oxfam.org.uk

La información en esta publicación es correcta en el momento de enviarse a imprenta.

Publicado por Oxfam GB para Oxfam Internacional con el ISBN 978-1-78748-047-6 en julio de 2017.

Oxfam GB, Oxfam House, John Smith Drive, Cowley, Oxford, OX4 2JY, UK.

Este documento ha sido traducido del inglés por Cristina Álvarez y revisado por Alberto Sanz Martins.

Oxfam

Oxfam es una confederación internacional de 20 organizaciones que trabajan juntas en más de 90 países, como parte de un movimiento global a favor del cambio, para construir un futuro libre de la injusticia que supone la pobreza. Para más información, escriba a cualquiera de las organizaciones o visite la página www.oxfam.org

Foto de portada: Tom Pietrasik/Oxfam

WE
WON'T
LIVE
WITH
POVERTY



OXFAM