

A close-up portrait of an elderly woman with a weathered face, looking slightly to the right. She is wearing a colorful headwrap with yellow, red, and white stripes, and a vibrant green and white striped top with large pink floral patterns. A colorful beaded necklace is visible around her neck. The background is a plain, light-colored wall. A large green graphic element is overlaid on the right side of the image, containing the title text.

**SEGUIMIENTO
PRESUPUESTARIO
PARA LUCHAR POR
LA JUSTICIA
ECONÓMICA EN
GHANA**



OXFAM

SEGUIMIENTO PRESUPUESTARIO PARA LUCHAR POR LA JUSTICIA ECONÓMICA EN GHANA

1 Resumen

Información sobre el programa

Nombre	Promoción de la justicia económica, la seguridad alimentaria y la gobernanza del sector agrícola en Ghana
País	Ghana
Presupuesto	4,7 millones de libras esterlinas
Fecha de inicio	Abril de 2016 ¹
Fecha de finalización	Junio de 2020
Donantes	Projects Direct (Oxfam), Oxfam América, Dirección General de Cooperación Internacional y Desarrollo de la Unión Europea (DG DEVCO)

Análisis de la problemática

Ghana Desde la reinstauración de la democracia multipartidista en 1992, Ghana disfruta de un crecimiento medio del PIB de más de un 5% anual² y ha experimentado una importante disminución de la pobreza, por lo que suele considerarse al país como un ejemplo de éxito en África Occidental.³ La transición democrática al poder del partido líder de la oposición a finales de 2016 pone de manifiesto la estabilidad del país, un factor que, unido a las riquezas minerales, ha favorecido un considerable volumen de la inversión extranjera. Desde que en 2007 se descubriera el yacimiento petrolífero de Jubilee, los flujos de capital se han incrementado drásticamente, pasando de menos de 145 millones de dólares en 2005 a casi 3.200 millones de dólares una década más tarde.⁴ Desde noviembre de 2010, el Banco Mundial considera a Ghana como un país de renta media-baja.

No obstante, estos avances ocultan una desigualdad subyacente, que se ha incrementado al mismo ritmo que los ingresos del país. A nivel nacional, el coeficiente Gini de Ghana ha pasado de 37 en 1992 a 41 en 2013,⁵ y se prevé que la creciente deuda del país repercuta negativamente sobre su capacidad para invertir en la reducción de la pobreza y la desigualdad. A nivel regional, el crecimiento y la reducción de la pobreza se han concentrado en la zona sur, mientras que, según un reciente informe de UNICEF sobre pobreza y desigualdad, las regiones Norte, Alta Oriental y Alta Occidental están muy por detrás en este ámbito.⁶

La árida sabana del norte del país alberga una población cuyo empleo, alimentación e ingresos dependen en gran medida de la agricultura. Esta zona está sometida a distintas presiones externas, como inundaciones y sequías, normalmente en la misma estación, y sufre cada vez más variaciones estacionales y degradación del suelo a causa del cambio climático. La agricultura está infra desarrollada, y se caracteriza por pérdidas masivas tras las cosechas y fluctuaciones de precio provocadas por la saturación del mercado. Además, apenas hay acceso al crédito, el ahorro y los seguros agrícolas. Las mujeres, que constituyen una parte fundamental de la mano de obra agrícola, carecen en gran medida de derechos de propiedad y acceso a los recursos.

Breve descripción del programa

El programa de justicia económica de Oxfam en Ghana tiene una visión estratégica que va de 2016 a 2020, con un presupuesto previsto de 4,7 millones de libras. El objetivo del programa es apoyar a los pequeños agricultores, especialmente a las comunidades del norte y a las comunidades costeras que viven de la pesca en el sur. Está basado en tres pilares: adaptación, reducción de riesgos e igualdad de género; cadena de valor y desarrollo de la empresa rural; y marco normativo, seguimiento presupuestario y desarrollo del sector privado.

Adaptación, reducción de riesgos e igualdad de género

El programa fortalece la resiliencia de los pequeños agricultores:

- Apoyando actividades para diversificar la producción y promover la adaptación al cambio climático.
- Estableciendo vínculos entre colectivos vulnerables y redes de protección social.
- Promoviendo que las mujeres puedan ser propietarias de los activos, así como su participación en la toma de decisiones.

Una de las principales prioridades es cuestionar la visión establecida de los roles de género, empoderando a las familias para que se conviertan en modelos de igualdad de género en sus comunidades, a través de la iniciativa sobre modelos familiares de género *Gender Model Family Methodology*.⁷ Distintas organizaciones de Ghana y Sierra Leona han aplicado esta iniciativa, elaborada por la Fundación para el Desarrollo de Empresas Sociales (SEND) de África Occidental, para "sensibilizar y movilizar a los maridos para que convivan con sus esposas desde la equidad y garanticen que sus hijos e hijas tienen las mismas oportunidades para desarrollar su potencial."⁸

SEGUIMIENTO PRESUPUESTARIO PARA LUCHAR POR LA JUSTICIA ECONÓMICA EN GHANA

Cadenas de valor y desarrollo de empresas rurales

Oxfam ayuda a los pequeños agricultores (especialmente a las mujeres) a añadir valor a sus productos, facilitando el acceso de los productores a posibles mercados y garantizando que reciban precios justos por sus bienes. Oxfam plantea la creación de empresas viables lideradas por mujeres que dispongan de un mayor acceso a nuevos mercados para sus productos.

Marco normativo, seguimiento presupuestario y desarrollo del sector privado

A nivel nacional, Oxfam apoya a las comunidades para exigir a los actores gubernamentales y del sector privado que rindan cuentas de sus compromisos relativos a la utilización de la creciente riqueza de Ghana. El programa coordina una campaña nacional que permite a los grupos comunitarios hacer un seguimiento del uso de recursos gubernamentales en proyectos de desarrollo, integrando la voz de las organizaciones de base en el proceso político.

SEGUIMIENTO PRESUPUESTARIO PARA LUCHAR POR LA JUSTICIA ECONÓMICA EN GHANA

Promoción de la justicia económica, la seguridad alimentaria y la gobernanza agrícola en Ghana

1

VULNERABILIDADES EXISTENTES PARA LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES

ACTIVOS Y RECURSOS

- Las mujeres tienen derechos limitados sobre la tierra
- Acceso limitado a insumos, herramientas agrícolas y equipos de procesamiento
- Elevadas pérdidas tras las cosechas
- Pérdida de la fertilidad del suelo y producción limitada de abonos orgánicos
- Ahorro limitado o inexistente

PRESIONES EXTERNAS

- Precipitaciones erráticas...
- Cambios estacionales...
- Sequías e inundaciones...
...Se deben a cambios en las condiciones climáticas...
- Volatilidad de los precios...
- Aumento de la incertidumbre...
...Se debe a cambios en los mercados
- Aumento de la inseguridad

APOYO Y OPORTUNIDADES

- Apoyo limitado a servicios de extensión/acceso a la innovación e información
- Acceso limitado a servicios financieros, incluidos los seguros de los equipos de procesamiento
- Acceso limitado a mercados para compra/venta de productos
- Aislamiento/infraestructuras deficientes
- Inversión pública y privada limitada o inexistente

VOZ Y PARTICIPACIÓN

- Habilidades y conocimientos limitados
- Falta de voz y reconocimiento
- Relación y asociación de carácter frágil
- Falta de poder para participar
- Prácticas tradicionales frente a nuevas formas de hacer negocios y de desarrollar redes de contactos

2

ESTRATEGIAS PARA ELIMINAR/MITIGAR ESTAS VULNERABILIDADES

Los medios de vida de los pequeños productores/as se adaptan a las condiciones climáticas cambiantes

Hay disponibles redes eficaces de protección de comunidades y hogares vulnerables

Equidad de género en activos, insumos, participación y apoyo

Adaptación, reducción de riesgos y equidad de género

PEQUEÑOS PRODUCTORES BENEFICIARIOS

Marco de políticas, seguimiento presupuestario e inversión del sector privado

Mayores oportunidades de mercado para pequeños productores y la economía rural
Valor añadido y desarrollo económico local

Cadena de valor y desarrollo empresarial rural

Empresas y granjas viables lideradas por mujeres (pequeñas productoras)

Los servicios de extensión, las infraestructuras rurales y las políticas agrícolas funcionan para mujeres y jóvenes en situación de pobreza

Servicios financieros, sistemas de reducción de los riesgos y tecnologías de la comunicación disponibles para los pequeños productores

Participación ciudadana en el seguimiento del gasto y otros mecanismos de gestión social que generan opciones presupuestarias en favor de los pobres e incrementan la calidad del gasto

3

CREACIÓN DE EMPRESAS AGROALIMENTARIAS VIABLES Y RESILIENTES DIRIGIDAS POR MUJERES Y OTROS PEQUEÑOS PRODUCTORES GRACIAS A INVERSIONES DE MAYOR CALIDAD Y CANTIDAD DEL GOBIERNO Y EL SECTOR PRIVADO EN LA AGRICULTURA

Las mujeres rurales ejercen un mayor liderazgo económico

Diversificación de medios de vida e incremento de los ingresos

Mayor resiliencia y seguridad alimentaria

Se escucha a los pequeños productores/as y las inversiones públicas y privadas benefician a los más pobres

SEGUIMIENTO PRESUPUESTARIO PARA Luchar POR LA JUSTICIA ECONÓMICA EN GHANA

2 Logros y retos

Logros alcanzados

Políticas e influencia

Oxfam, sus organizaciones socias y los grupos comunitarios que forman parte de esta red lograron influir en el Gobierno de Ghana para que el sector agrícola sea prioritario a la hora de invertir las recientes ganancias obtenidas del petróleo. En 2014, el programa combinó la incidencia de las organizaciones de base con el diálogo político de alto nivel para garantizar que 62 millones de dólares de los ingresos procedentes del petróleo se invirtieran en agricultura, con asignaciones específicas para los pequeños agricultores. Para dar una idea de la magnitud de esta inversión, en 2013 sólo se invirtieron en agricultura 2 millones de dólares procedentes de los ingresos petroleros.

El apoyo de Oxfam a la pequeña agricultura a nivel comunitario ha obtenido el reconocimiento del Gobierno de Ghana, que ha incluido al programa y sus organizaciones socias en los procesos de elaboración de estrategias y presupuestos nacionales.

Trabajo con las autoridades locales en la adaptación al cambio climático

“El cambio climático es una realidad en el Norte de Ghana, la gente ve claramente que las estaciones están cambiando y que el clima es cada vez más extremo”, explica Mohammed-Anwar Sadat Adam, director de Programas y Campañas de Justicia Económica. “Hemos trabajado mucho para desmitificar el cambio climático, y enseñar a los agricultores y las autoridades locales a adaptarse a esta nueva realidad”.

Oxfam y sus organizaciones socias también han tenido mucho éxito a la hora de influir en las políticas y prácticas a nivel local. El programa ha puesto en práctica multitud de prácticas de adaptación al cambio climático que se han incorporado con éxito a los planes de desarrollo local, y les han sido asignados recursos por parte de las autoridades locales.

Retos concretos

Ligar la implementación directa con el trabajo de incidencia

El programa buscar continuamente vincular sus elementos operativos (sobre adaptación, reducción de riesgos e igualdad de género; y cadenas de valor y desarrollo de empresas rurales) con su trabajo de incidencia a nivel nacional. Aunque haya habido avances en este sentido, aún queda mucho por hacer para convertir los datos operativos en mensajes de incidencia oportunos.

El trabajo de incidencia política sigue siendo bastante independiente del componente operativo del programa, lo cual se debe, en parte, al buen funcionamiento de los mecanismos establecidos para el seguimiento y la incidencia por parte de las organizaciones de base. Sin embargo, sigue siendo un reto la asignación de recursos adecuados y la identificación de ámbitos en los que la información de programas pueda utilizarse para influir en las políticas.

El ritmo al que se producen los cambios

Oxfam y sus organizaciones socias han hecho un gran esfuerzo para establecer una relación sólida con el Gobierno de Ghana, lo cual ha reportado grandes logros; sin embargo, los cambios se han producido a un ritmo lento. Aunque se hayan garantizado cuantiosos compromisos presupuestarios, estos han sido fruto de un trabajo de incidencia continuo, y las iniciativas para aprovechar este éxito se han desarrollado a un ritmo muy lento (lo cual ha supuesto una fuente de frustración para nuestras organizaciones socias y las comunidades).

En respuesta a este reto, Oxfam ha dirigido sus iniciativas de incidencia a partir de un mapeo de los actores interesados y un análisis de poder, a fin de garantizar que las personas adecuadas reciban los mensajes adecuados; asimismo, ha establecido una amplia red de alianzas para favorecer el cambio.

Lecciones aprendidas

Vincular los datos de los programas al trabajo de incidencia exige recursos y planificación.

Los logros del trabajo de incidencia requieren tiempo, así que es importante gestionar las expectativas de los socios y grupos comunitarios.

Los cambios de Gobierno implican caras nuevas, algo que puede revertir los avances logrados con el trabajo de incidencia política. Así pues, en la medida de lo posible hay que tratar de garantizar el establecimiento de relaciones con distintos actores políticos a fin de minimizar esta dinámica.

Las organizaciones socias estaban comprometidas con los objetivos del programa al tener cada una de ellas un compromiso independiente con los problemas que aborda el programa. Cada organización socia ha aportado sus puntos fuertes: por ejemplo, la circunscripción en el caso de la organización Peasant Farmer's Association (PFAG); la perspectiva de género en el caso de Women in Law and Development in Africa (WiLDAF); y la capacidad de incidencia, influencia y análisis en el caso de la Africa Centre for Energy Policy (ACEP).

SEGUIMIENTO PRESUPUESTARIO PARA Luchar POR LA JUSTICIA ECONÓMICA EN GHANA

3 Alianzas y vínculos con otros programas

Alianzas

El programa de Oxfam en Ghana ha establecido una amplia red de organizaciones socias, formando una coalición de 12 organizaciones con distintas capacidades y competencias. El programa trabaja con cuatro organizaciones de base comunitaria a través de las cuales desarrolla su componente operativo, fortaleciendo los lazos con las comunidades y garantizando que la población pueda participar en los programas y los debates a nivel nacional.

De cara al trabajo de incidencia, Oxfam ha reunido a ocho organizaciones socias de distinto ámbito y experiencia. Concretamente, Oxfam trabaja con distintas organizaciones ciudadanas que representan a las mujeres, los agricultores y las comunidades de pescadores. También se ha aliado con colectivos e instituciones que cuentan con conocimientos técnicos concretos en ámbitos como los derechos sobre la tierra, el comercio, los medios de vida, los derechos de las mujeres, la agricultura y la energía.

La relación de Oxfam es de verdadera asociación con estas organizaciones, no tanto de dirección. Las principales aportaciones de Oxfam son la captación de fondos, el fortalecimiento de capacidades en ámbitos concretos (por ejemplo documentación o desarrollo de herramientas) y el uso de su marca, reconocida a nivel global, para dar más peso a las iniciativas de incidencia de las otras organizaciones. Oxfam actúa como coordinador y facilitador, estableciendo vínculos entre los distintos grupos y aprovechando conocimientos técnicos concretos para sus propios programas e iniciativas de incidencia.

Vínculos con otros programas de Oxfam

Ghana es un país prioritario para la campaña *CRECE*⁹ en África Occidental, junto a Nigeria, Burkina Faso y Níger. Esta campaña, que aúna el trabajo en inversión agrícola, justicia alimentaria y climática, derechos sobre la tierra, apoyo a la pequeña agricultura y cuestionamiento del sector privado, ha ejercido una enorme influencia en el enfoque utilizado por el programa para llevar a cabo las labores de incidencia desde las organizaciones de base. La participación en la campaña también ha sido determinante a la hora de aprovechar el apoyo ofrecido por los equipos de Oxfam dentro y fuera de la región. Por ejemplo, el programa se asoció con Oxfam América para analizar la eficacia de la ayuda estadounidense, una colaboración que dio lugar a la publicación de una investigación y a la posterior reunión en Ghana con funcionarios del Gobierno estadounidense para comentar sus resultados.

Ghana también forma parte de la campaña *Iguales* de Oxfam, cuyo objetivo es hacer frente a la desigualdad. También es uno de los países donde se está implementando el programa de Responsabilidad Fiscal para la Reducción de la Desigualdad (F.A.I.R) – Iguales. Este programa trata de hacer frente a la desigualdad empoderando a la ciudadanía para que presione a los Gobiernos a fin de que los ingresos y las políticas de gasto beneficien a la mayoría, no sólo a las élites.

SEGUIMIENTO PRESUPUESTARIO PARA Luchar POR LA JUSTICIA ECONÓMICA EN GHANA

4 En detalle

Seguimiento presupuestario e incidencia digital

Marco para el seguimiento y control por parte de las organizaciones de base

“Cada vez que el río desborda sus cauces, la actividad económica se detiene”, asegura Nana Kobina Donkor, líder de Agona Nkran. “La construcción del puente supuso una gran alegría para nosotros”. No obstante, Nana Kobina Donkor se sorprendió cuando el puente en la carretera de acceso a Nsaaba–Agona Nkran apareció en el listado de proyectos previstos para la región en 2013, ya que su construcción había finalizado en 2011. ¿Dónde iba a ir a parar el dinero para el “nuevo puente”?

Esta historia constituye un ejemplo del tipo de preguntas que el programa invita a las comunidades a plantear para encontrar respuestas. El auge del petróleo ha conllevado una considerable inversión en agricultura, en cumplimiento del compromiso realizado por el Gobierno en la Declaración de Maputo de 2003 (y reafirmado en la cumbre de la Unión Africana de 2014) de destinar el 10% del PIB a este sector. Aunque los objetivos de inversión son impresionantes, la financiación de los proyectos de desarrollo a partir de los ingresos del petróleo puede ser decepcionante, ya que los retrasos, el desvío de fondos y la escasa calidad de la implementación son bastante habituales.

Oxfam apoya a las comunidades para que exijan la rendición de cuentas de su Gobierno a través del seguimiento participativo de los proyectos de infraestructuras agrícolas, los programas de subsidios a los insumos agrícolas e iniciativas como la investigación, la innovación y los servicios de extensión. El programa comparte información (como presupuestos, objetivos, resultados y marco temporal) acerca de las intervenciones gubernamentales previstas para facilitar que la ciudadanía y los periodistas puedan evaluar su impacto por sí mismos.

Las organizaciones socias de Oxfam canalizan los resultados de este seguimiento, al difundirlos en plataformas mediáticas, reuniones con los funcionarios del Gobierno y a través de comentarios formales en el marco de los procesos nacionales de planificación y elaboración de presupuestos.

OilMoneyTV

A fin de garantizar que las historias desveladas por el programa lleguen al mayor número de personas posible, Oxfam y el African Centre for Energy Policy¹⁰ lanzaron la OilMoneyTV,¹¹ una colección de vídeos de Youtube que documentan casos prácticos del proyecto. A pesar de su interés y de su buena producción, hasta el momento los vídeos apenas tienen unos

pocos cientos de visitas. Para cambiar esta situación, el programa está trabajando con instituciones de educación superior para sensibilizar sobre los vídeos y prevé su lanzamiento a través de un canal formal en 2017.

Próximos pasos

En los próximos cuatro años, el programa se basará y continuará centrándose en:

- Dar seguimiento a la inversión en agricultura y los flujos financieros para la adaptación al cambio climático dirigidos a los pequeños productores.
- Trabajar en colaboración y de forma innovadora con el sector privado, los pequeños productores, el Gobierno y otros actores clave para hacer frente a las barreras para el empoderamiento económico de las mujeres en tres cadenas de valor agrícolas (cacao, manteca de karité y sorgo).

Además, el programa explorará nuevas actividades para complementar el enfoque sobre los pequeños agricultores a través de:

- La promoción de las energías renovables y sostenibles para las mujeres y los pequeños agricultores. El programa actual incluye una iniciativa piloto que ofrece apoyo a una empresa de hornos de cocina limpia dirigida por mujeres. Este piloto también utiliza energía solar para suministrar electricidad a un centro de salud, una escuela, varias viviendas y el sistema de irrigación para el cultivo durante la estación seca, lo cual tiene el potencial de generar una nueva temporada de cultivo para las y los pequeños productores. En los próximos años, Oxfam se basará en este programa piloto, y ya ha enviado una propuesta de trabajo para integrarlo en el marco de un programa plurinacional.
- Proteger los medios de vida asociados a la pesca en la costa de Ghana. La población de esta zona depende en gran medida de la pesca y los recursos pesqueros como fuentes de empleo, alimentos e ingresos. Sin embargo, el sector pesquero se enfrenta a problemas como la sobrepesca y unas prácticas de pesca insostenibles (también conocidas como pesca ilegal, no declarada y no regulada). A esto se suma una escasa capacidad para controlar y aplicar la legislación pertinente, la inseguridad de los derechos de tenencia y la ausencia de mecanismos de reclamación. La falta de medios de vida alternativos para los pequeños pescadores se traduce en una continua presión sobre los recursos pesqueros, además de desincentivar la reducción de las prácticas ilegales e insostenibles. El programa trabajará con las comunidades que ya participan en el trabajo de seguimiento presupuestario y se ampliará además para llegar a otras comunidades de pescadores, con el objetivo de reforzar su capacidad para presionar a los responsables de la toma de decisiones y exigirles que rindan cuentas sobre estas cuestiones.

SEGUIMIENTO PRESUPUESTARIO PARA Luchar POR LA JUSTICIA ECONÓMICA EN GHANA

Trabajo con nuevos actores

Con el cambio en el poder en diciembre de 2016, han aparecido nuevas caras que ocupan puestos clave en los Ministerios y entre las autoridades locales de Ghana. Oxfam y sus organizaciones socias trabajarán para establecer nuevas relaciones, consolidar las redes existentes y garantizar el cumplimiento de los compromisos adquiridos por el Gobierno anterior.

Además, el programa tratará de aprovechar las oportunidades que presenta la creciente descentralización presupuestaria, que otorgará más poder a las autoridades locales. Prevedemos que la definición de políticas, la elaboración de presupuestos y el seguimiento a nivel local se convertirán en un elemento cada vez más importante del programa en los próximos años.

Trabajar con la tecnología

En un entorno mediático cada vez más acelerado, Oxfam y sus organizaciones socias explorarán nuevos mecanismos para controlar el gasto público y comunicar los resultados de su análisis de la manera que permita conseguir el mayor alcance e impacto posibles. Se están analizando alternativas como la recogida de datos a tiempo real, además de aprovechar los aprendizajes realizados gracias a la experiencia de OiiMoneyTV.

Elaboración de presupuestos con perspectiva de género

Oxfam está buscando la mejor manera de integrar los elementos operativos y de influencia de sus programas en Ghana. Los presupuestos nacionales deberán dar respuesta a las necesidades concretas de mujeres y niñas, y todos los actores deberán reconocer el papel que estas desempeñan en el desarrollo agrícola del país.

Para más información sobre este programa, visite:
www.oxfam.org.uk/agricultural-governance

SEGUIMIENTO PRESUPUESTARIO PARA LUCHAR POR LA JUSTICIA ECONÓMICA EN GHANA

Notas

¹ Las fases previas del trabajo se iniciaron en 2012.

² Banco Mundial. (2015). *Crecimiento del PIB (% anual)*. Datos sobre las cuentas nacionales del Banco Mundial y archivos de datos sobre cuentas nacionales de la OCDE. Obtenido de <https://datos.bancomundial.org/indicador/NY.GDP.MKTP.KD.ZG?locations=GH>. Consultado el 02/04/2017

³ Banco Mundial (n.d). Tasa de incidencia de pobreza, sobre la base de \$3,10 por día (2011 PPA) (% de la población). Grupo de Investigación sobre el Desarrollo del Banco Mundial. Obtenido de <https://datos.bancomundial.org/indicador/SI.POV.2DAY?locations=GH>

⁴ Banco Mundial. (2015b). Inversión extranjera directa, entrada neta de capital (balanza de pagos US\$ a precios actuales). Fondo Monetario Internacional, base de datos sobre la balanza de pagos, complementada con datos de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo y datos de fuentes oficiales nacionales. Obtenido de <https://datos.bancomundial.org/indicador/BX.KLT.DINV.CD.WD?locations=GH>

⁵ No disponemos de datos más recientes. UNICEF. (2016). *Informe sobre pobreza y desigualdad en Ghana*, pág 6. [https://www.unicef.org/ghana/Ghana_Poverty_and_Inequality_Analysis_FINAL_Match_2016\(1\).pdf](https://www.unicef.org/ghana/Ghana_Poverty_and_Inequality_Analysis_FINAL_Match_2016(1).pdf)

⁶ *Íbid.*

⁷ SEND África Occidental (2014). *Gender Model Family Manual for Community Workers*. http://www.sendwestafrica.org/sl/phocadownload/Gender_Model_Family_Manual_For_Community_Workers_2014.pdf?lbisphreq=1

⁸ *Íbid.*

⁹ Oxfam. Sobre *CRECE*. Obtenido en <https://www.oxfam.org/es/campanas/crece-los-temas>

¹⁰ Africa Centre for Energy Policy, <http://www.acepghana.com/>

¹¹ OilMoneyTV. <http://oilmoneytv.org/>

© Oxfam International julio de 2017

Este documento ha sido escrito por Ian Goodrich. Oxfam agradece la colaboración de Mohammed-Anwar Sadat Adam en su elaboración. Forma parte de una serie de documentos dirigidos a contribuir al debate público sobre políticas humanitarias y de desarrollo.

Para más información sobre los temas tratados en este documento, póngase en contacto con hkuwabara@oxfam.org.uk

Esta publicación está sujeta a copyright pero el texto puede ser utilizado libremente para la incidencia política y campañas, así como en el ámbito de la educación y de la investigación, siempre y cuando se indique la fuente de forma completa. El titular del copyright solicita que cualquier uso de su obra le sea comunicado con el objeto de evaluar su impacto. La reproducción del texto en otras circunstancias, o su uso en otras publicaciones, así como en traducciones o adaptaciones, podrá hacerse después de haber obtenido permiso y puede requerir el pago de una tasa. Debe ponerse en contacto con policyandpractice@oxfam.org.uk

La información en esta publicación es correcta en el momento de enviarse a imprenta.

Publicado por Oxfam GB para Oxfam Internacional con el ISBN 978-1-78748-045-2 en Julio de 2017.

Oxfam GB, Oxfam House, John Smith Drive, Cowley, Oxford, OX4 2JY, UK.

Traducido del inglés por Cristina Álvarez y revisado por Alberto Sanz Martins.

Oxfam

Oxfam es una confederación internacional de 20 organizaciones que trabajan juntas en más de 90 países, como parte de un movimiento global a favor del cambio, para construir un futuro libre de la injusticia que supone la pobreza. Para más información, escriba a cualquiera de las organizaciones o visite la página www.oxfam.org

Foto de portada: Adam Patterson/Oxfam

WE
WON'T
LIVE
WITH
POVERTY



OXFAM