



Evaluación del proyecto 'Apoyo al Desarrollo de Capacidades de Pequeños'

Executive Summary

Oxfam GB Programme Evaluation

July 2008

Commissioned by: Oxfam GB LAC

Evaluators: Herminio Castillo

(NIC-A40)
**Apoyo al Desarrollo de Capacidades de Pequeños
Productores**

-Mujeres y hombres indígenas y mestizos de Siuna, Bonanza y
Rosita-

Evaluación Técnica

Managua, Nicaragua

Julio 2008

Elaborado por:

Herminio Castillo

hermicastillo@telefonica.net

Resumen ejecutivo

El presente informe pretende evaluar la intervención que ha supuesto el proyecto “**Apoyo al desarrollo de capacidades de pequeños productores y productoras de tres municipios de la RAAN, Nicaragua para acceder a mercados**” -código NIC-A40- resumiendo su proceso de ejecución, sus principales características y el enfoque otorgado por Oxfam en el marco del “*Programa Medios de vida sostenible y diversificación productiva en Nicaragua*”.

El equipo consultor, basado en su independencia de criterio y en el trabajo presencial tanto sobre el área objeto del proyecto como en Managua, ha desarrollado la metodología acordada en la Oferta Técnica precedente a este trabajo. Esta Oferta Técnica era a su vez consecuencia de los Términos de Referencia elaborados por el propio proyecto.

El resultado final, es este **informe técnico** que está dividido en **cuatro partes** y que contiene el análisis tanto del proceso como de los resultados y objetivos inicialmente establecidos, la visión de los beneficiarios o participantes y unas recomendaciones para futuras intervenciones, según el orden siguiente:

La **primera parte** contiene un resumen metodológico del proceso evaluativo, una reseña del alcance de la evaluación, una breve semblanza del evaluador principal (destacando además de su conocimiento de Nicaragua y su contexto político y socioeconómico, su experiencia en evaluación de proyectos de desarrollo) y por último un resumen de los antecedentes de la intervención.

La **segunda parte** de este Informe de Evaluación Final, se centra en el monitoreo y seguimiento del proyecto, resumiendo su desarrollo, entendido como un proceso enfocado en la búsqueda de los objetivos inicialmente planteados. Para ello se analiza el cumplimiento y la calidad de lo desarrollado por cada una de las **124 actividades** que se llevaron a cabo durante los 24 meses de ejecución del proyecto, vinculando las mismas a la **eficiencia** mostrada en su desarrollo; teniendo en cuenta que el indicador para valorar la actividad es su propio cumplimiento (o no cumplimiento) sumado al nivel de calidad mostrado desde el punto de vista y el análisis del evaluador.

Siguiendo la Teoría del Ciclo del Proyecto, se analiza a continuación cada uno de los **11 resultados esperados en cada POA**, que el proyecto inicialmente diseñó, valorando los indicadores que se establecieron para medir estos resultados, que sirven al consultor como herramienta de análisis para poder concluir sobre el nivel de **eficacia** que el proyecto ha mostrado durante su desarrollo.

A continuación se estudia el **objetivo específico** que el proyecto quiso alcanzar, describiendo los **impactos** logrados por los **cuatro componentes** del proyecto; resumiendo la intervención en términos de lo que ha quedado; de las capacidades instaladas y los procesos productivos fortalecidos.

Por último en esta segunda parte se analiza hasta que punto el proyecto ha conseguido contribuir al **objetivo general** de la intervención; que en este proyecto fue planteado como *“Contribuir a reducir la pobreza de hombres y mujeres, mestizas e indígenas en la Región Autónoma del Atlántico Norte (RAAN) de Nicaragua”*. El evaluador analiza hasta que punto la **sostenibilidad** de las acciones de la intervención está garantizada y que medidas se pueden tomar para ayudar a garantizarlo.

La **tercera parte** de este informe evaluativo, entra a valorar *ex-post*, es decir una vez terminado el proyecto y desde una perspectiva contextual, (a diferencia del resumen de monitoreo que focaliza el análisis en una visión técnica) diversos factores evaluativos. En primer lugar se analiza la **pertinencia** del proyecto, entendida como el análisis de la oportunidad (o ausencia de oportunidad) de la intervención; que supone el estudio de la relación entre el contexto social en el que se enmarca el proyecto y las prioridades de la zona de la intervención, para valorar hasta que punto la intervención fue la suma de lo relevante mas lo prioritario.

Posteriormente se analiza la pertinencia bajo cuatro enfoques: La pertinencia de la estrategia que se usó para el desarrollo del proyecto, la pertinencia en el diseño del mismo, la pertinencia en la elección de las comunidades y los participantes y la pertinencia en el modelo de seguimiento y monitoreo.

De igual manera se analizan las relaciones de **coordinación y complementariedad**, entendidas en el contexto de los tres municipios, con los actores sociales y políticos relevantes y los valores agregados que se han logrado complementándose con otros actores en la zona.

Para analizar la **relación costo-eficacia**, se hace un análisis somero del presupuesto (teniendo en cuenta que no se trata de un informe financiero, ni administrativo-contable y por tanto no se entra a valorar cuestiones propias del auditaje) y se identifican los principales hallazgos que vinculan los costos con lo obtenido por el proyecto, en términos de resultados. (eficacia).

Valoramos el proyecto desde el **balance de géneros**; ya que no es una intervención dedicada a la mujer como esencia del mismo; y por último en esta tercera parte se hace una breve reseña de la **visibilidad** del proyecto entendida no como una publicidad de organismos y contrapartes, sino como los niveles de comunicación social que el proyecto ha logrado; es decir, si sus metas y logros son conocidos por la población.

Por último, en la **Cuarta parte**, el texto se plantea **conclusiones generales** para resumir la intervención y **recomendaciones** que deben servir para reflexionar sobre esta visión externa del proyecto y que está visión contribuya a disponer de una serie de *lecciones aprendidas* que irán fortaleciendo los procesos internos y externos de estos actores.

Índice		Página
	<i>Resumen ejecutivo</i>	6
1	<i>Primera Parte: El proyecto en su contexto</i>	8
1.1	Datos básicos del Proyecto	9
1.2	Resumen metodológico del proceso evaluativo	10
1.3	El consultor evaluador	10
1.4	OXFAM y el reto de trabajar en el triángulo minero	11
2.	<i>Segunda Parte: Parámetros de monitoreo del Proyecto</i>	12
2.1	Introducción	13
2.2	Eficiencia	14
2.3	Eficacia	36
2.4	Impacto	48
2.5	Sostenibilidad	54
3.	<i>Tercera Parte: Parámetros de evaluación ex – post</i>	57
3.1	Pertinencia	58
3.2	Coordinación y complementariedad	64
3.3	Relación costo-eficacia	67
3.4	Enfoque de género	68
3.5	Visibilidad	70
4	<i>Cuarta Parte: Conclusiones y recomendaciones</i>	72
4.1	Conclusiones	73
4.2	Recomendaciones	74

Índice de Cuadros		Página
1	Parámetros de Monitoreo	13
2	Actividades del Resultado 1. Componente 1. POA I	14
3	Actividades del Resultado 2. Componente 1. POA I	15
4	Actividades del Resultado 3. Componente 1. POA I	16
5	Actividades del Resultado 4. Componente 1. POA I	17
6	Actividades del Resultado 1. Componente 2. POA I	17
7	Actividades del Resultado 2. Componente 2. POA I	18
8	Actividades del Resultado 1. Componente 3. POA I	19
9	Actividades del Resultado 2. Componente 3. POA I	20
10	Actividades del Resultado 3 Componente 3. POA I	20
11	Actividades del Resultado 1 Componente 4. POA I	20
12	Actividades del Resultado 2. Componente 4. POA I	21
13	Resumen de Eficiencia. POA I	23
14	Actividades del Resultado 1. Componente 1 POA II	24
15	Actividades del Resultado 2. Componente 1 POA II	25
16	Actividades del Resultado 3. Componente 1 POA II	26
17	Actividades del Resultado 4. Componente 1 POA II	27
18	Actividades del Resultado 1. Componente 2 POA II	28
19	Actividades del Resultado 2. Componente 2 POA II	29
20	Actividades del Resultado 1. Componente 3 POA II	30
21	Actividades del Resultado 2. Componente 3 POA II	31
22	Actividades del Resultado 3 Componente 3 POA II	31
23	Actividades del Resultado 1 Componente 4. POA II	31
24	Actividades del Resultado 2. Componente 4. POA II	33
25	Resumen de Eficiencia. POA II	35
26	Cumplimiento de Indicadores del Resultado 1. Componente 1	37
27	Cumplimiento de Indicadores del Resultado 2. Componente 1	38
28	Cumplimiento de Indicadores del Resultado 3. Componente 1	39
29	Cumplimiento de Indicadores del Resultado 4. Componente 1	40
30	Cumplimiento de Indicadores del Resultado 1. Componente 2	41
31	Cumplimiento de Indicadores del Resultado 2. Componente 2	42
32	Cumplimiento de Indicadores del Resultado 1. Componente 3	43
33	Cumplimiento de Indicadores del Resultado 2. Componente 3	44
34	Cumplimiento de Indicadores del Resultado 3. Componente 3	44
35	Cumplimiento de Indicadores del Resultado 1. Componente 4	45
36	Cumplimiento de Indicadores del Resultado 1. Componente 4	46
37	Resumen de Eficacia POAs I y II	47

© Oxfam GB 2008

First published online by Oxfam GB in 2010.

This document is part of a collection of programme evaluations available from Oxfam GB in accordance with its evaluation policy.

This document was originally written for internal accountability and learning purposes, rather than for external publication. The information included was correct to the evaluator's best knowledge at the date the evaluation took place. The views expressed in this report are those of the author(s) and do not necessarily reflect Oxfam's views.

The text may be used free of charge for the purposes of advocacy, campaigning, education, and research, provided that the source is acknowledged in full. The copyright holder requests that all such use be registered with them for impact assessment purposes. For copying in any other circumstances, or for reuse in other publications, or for translation or adaptation, permission must be secured and a fee may be charged. Email publish@oxfam.org.uk

For further information on the issues raised in this document email phd@oxfam.org.uk

Oxfam is a registered charity in England and Wales (no 202918) and Scotland (SC 039042). Oxfam GB is a member of Oxfam International.

www.oxfam.org.uk